



Sayın Genel Müdürümüz, Sendikamızın Değerli Başkanı, Sayın Emekliler Derneği Başkanımız, Sevgili İş Bankacılar, Hanımefendiler, Beyefendiler, hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

İlginç günlerden geçiyoruz, Emekliler Derneğimiz Başkanı ister istemez birtakım detaylara girdi ama şöyle söyleyeyim, İş Bankası 92 yaşında, hele 60 ihtilalinden sonra kurulan Emekliler Derneği 50 küsur yaşında, töreni 30 küsur yaşında olduğuna göre bunlar da geçer.

Şimdi bu içinden geçtiğimiz dönemin ülkede de Bankada da birtakım sıkıntıları olacağı açık. Zaten Bankanın, turizm başta olmak üzere bazı sektörlerdeki sıkışıklıklardan, kredi performansında gerileme, artı kur artışından dolayı bir miktar sermaye rasyomuz üzerinde baskı vardı, üstüne bir de bu darbe teşebbüsü oldu. Darbe teşebbüsü de ilginç, 1960 ihtilalinde ve tüm komplo girişimlerinde yapıldığı gibi yine İş Bankası'na yönetici atamayı da unutmadı. İş Bankası'nda gözü olmayan yok, zannediyorum bizim içimizden birtakım unsurları da barış zamanında da, böyle zamanlarda da kullanıyorlar. Ama netice itibarıyla bizim bu dönemle ilgili herhangi bir sıkıntımız yok.

Şimdi burada bakıyorum, emeklilikte 30'uncu yılını idrak etmiş arkadaşlarımız aramızda, geçmiş dönemleri de hatırlarsınız. Sevgili İş Bankacılar biz son 10-15 senedir iyi performans gösteriyoruz. Ondan önce Banka kötü müydü? Hayır, böyle bir şey söylemek kimsenin haddi değil ama Atatürk ne diyor? "Zekâ, dikkat, iffet ve metotlu çalışacaksınız" diyor. Geçmişte de metotlu çalışılmış olabilir ama bizim Bankamızın çalışanlarının, emeklisinin ana hissedar konumunu aldığı -burada da kimsenin kafası karışmasın- 1990'lı yıllardan sonra biz, özellikle de 98'de, yüzde 11 satıldıktan sonra da Bankamızın Yönetim Kurulu Başkanlığı seviyesi, Yönetim Kurulu'ndaki temsil adediyle hâkim konuma geldik, artı Vakfımızın da performansı açısından hem de Vakfın yükümlülüklerinin artmasına rağmen Bankadan ciddi kâr, temettü elde edebilir hale geldik. Yani, özellikle Türkiye Cumhuriyeti ekonomisinin üç haneli enflasyonlara, faizlere maruz kaldığı, döviz kurlarının aşağı yukarı gittiği, kredilerimizde çok ciddi sorunlar yaşadığımız, politikalarımızın siyasetin etkisinde kaldığı, ana pazar olan İstanbul'un dışında kaldığımız yıllarda da çalıştık, çabaladık ama bugünlerde aldığımız neticeleri almadık. Eğri oturalım doğru konuşalım, kendi çalışma dönemimizle ilgili nostalji, kişisel tatmin gibi subjektif hususları da bir kenara bırakalım. Bilançolarımıza, kâr zararımıza, temettümüşe (kâr payı), sermaye gücümüze bakalım. Eski dönemlere nazaran çok daha hesap verebilir, çok daha şeffaf ve hissedarımızı, özellikle de ana hissedarımız Vakfımızı çok daha tatmin eden sonuçlar alıyoruz. İnşallah burada temsilcileri olan en genç kardeşlerimiz yarın daha iyilerini yapacaklar ama İş Bankacıların kendi içlerinde hesap sorma, hesap verme dönemi son 10-15 yıl metotlu bir şekilde ulaştığımız bir seviyedir. Bu bir eleştiri değildir, düzenlemeler de zaten bu yapıya geldi. Rakiplerimizin bir kısmı da bu yapıya geldi, hatta belki biz biraz da geç bile kaldık, bizden daha erken, daha kârlı çalışan bankalar oldu ama sonuç itibarıyla memnuniyet duyacağımız şey, bütün bu çalkantılar içinde güçlü, kârlı ve istikrarlı bir Bankamız var.

Güçlü bir banka nereden anlaşılır? Bilançosundan, kârlılığında, aktif, özkaynak ve yönetim kalitesinden anlaşılır. Banka yönetimi, ana hissedarı bu bilançoyla ilgili, sermayeyle ilgili performansla değerlendirilir. Dedikoduyla değerlendirenler, bir kere hiç bankacı falan olmamış ya da kendini düşünmekten İş Bankasını, İş Camiasını düşünmeye niyeti olmamış. İş Bankası'nın idealleriyle, terbiyesiyle, vakar ve ciddiyetiyle ilgisi olan, bunlarla ilgili içinde küçücük bir kaygı olan, bu müesseseyi Atatürk kurdu diye bir sorumluluk duyan insanın ölene kadar İş Bankası kimliğine uygun davranması gerektiğini düşünüyorum. Bu kimliği taşımak isteyenlerin ülkenin ve Bankamızın yarınlarıyla ilgili, gerçekleriyle ilgili asılsız haberlere iltifat etmemesi, bunları yapanları değil dinlemek, aramızdan çürük bir dişi söker gibi kopartıp atması gerekiyor. Bunu da yapıyoruz, yapacağız!

EndiŖe edecek bir Ŗeyimiz yok mu? Var ama haklarımız değil; yani ikramiyeye, sağlık yardımına mı kaldı İŖ Bankası'nın ve İŖ Bankalılarının geleceği ile ilgili önemli konular? Ayrıca, sağlık yardımı niye kesilsin? Böyle bir karar ya da kanun mu söz konusu? Ben diyorum ki bu krizden ve daha öncesinden biriken krizlerden ötürü bankacılık sektöründe sorun var. Bankalar Ŗube kapatıyor. Bankalar personel kartıyor. Bu bizim derdimiz midir? Derdimiz olması lazım. Çünkü İŖ Bankası da aynı Ŗekilde bugün Ŗube kapatırsa, personel azaltırsa, Vakfımızın en büyük gelir kalemi olan prim gelirleri azalır, Vakfımızın giderlerini ve özellikle esas giderlerimizi karŖılama ve geliŖtirme kapasitesi olumsuz etkilenir. İŖ Bankalılar olarak her Ŗeyden önce ülke ekonomisinin, siyasasının içinde olduğu konuları, Vakfın, Bankanın gelir gider durumunu, bunların performansını konuŖmalız. Bunların dıŖında Ŗeyler konuŖanlar en hafif ifade ile art niyetliler ya da daha da iyimser söylemek gerekirse İŖ Bankalı olmamıŖ, olamamıŖlar ve olamayacaklar. Ben kimseyi yermek için konuŖmuyorum ama bugün Bankada, zellikle İcrada alıŖan arkadaşlarımız biliyorum, biz bırak yetenek, yetkinlik, performans bugün, birçok arkadaşımızın kariyer çizgisini her yönüyle izliyoruz. KiŖiler kendilerini de izliyor, değerlendirme sistemi artık açık, Ŗeffaf. Bankamız her bakımdan çok farklı yerlere geldi. Öyle kdemle, Ŗunla, bunla değil, bize prim ödeyen İŖ Bankalılar baŖarılarını objektif kriterlerle kazanıyorlar ve çok da güzel yapıyorlar iŖlerini, nitekim mart ayında yapılan Genel Kurulda hissedarlar krdan yüzde 25 mertebesinde bir temettü aldık, alamasaydık, nerede sağlık yardımı? Yapacağımız zamları ona göre değerlendirmek zorundaydık. Gelir lazım gideri karŖılayabilmek için. Bizim bunları dŖnmemiz lazım. Her Ŗey bitti, sağlık yardımı dedikodusu, Bankaya el konacağı dedikodusu, yönetim dedikodusu, darbe yapan bile Bankaya Genel Müdür atıyor. Darbe yapanlar diyordu ki Bankaya el koyacaklar, darbe yapmayanlar, yani iktidarda olanlar el koyacaklar diyordu, meğerse onun niyeti varmıŖ. DŖnebiliyor musunuz İŖ Bankası'nda ne kadar göz olduğunu, ne tür komplolarla karŖı karŖıya olduğumuzu...

Neyse, lafı uzatmayayım ama netice itibarıyla Bankamızın, bilhassa bizim çok ihtiyaımız olan temettü performansı açısından önümüzdeki dönemlerde olumsuz etkilenmemesi için ana hissedar, Banka Yönetim Kurulu ve İcra katında her türlü tedbiri alıyoruz. Neden? Hem bizim dengelerimiz bozulmasın hem de bizim dıŖımızda 185 bin tane hissedarımız çok vefalı hissedarımız var, 185 bin tane insan. Bu kadar dedikodu oluyor, Genel Kurula gelen yaŖlı baŖlı insanlar var, bir tanesi kalkıp da Bankaya el konacakmıŖ yok efendim Bankayla ilgili Ŗyle birtakım söylentiler var, giriŖimler varmıŖ, ŖuymuŖ, buymuŖ, böyle Ŗeylerle uęraŖmıyor. Güvenli ve sadık bir Ŗekilde İŖ Bankası müessesesinin duruŖunu, gidiŖini bildiği için, maalesef hissemiz de ciddi anlamda değer yitirmesine rağmen, yine de İŖ Bankası'na inancını yitirmiyor.

Bu kadar zor ve hassas dönemlerde, takdir edilmese bile gayrete çelme takmamak lazım. İŖ Bankası camiasının yüzde 99'unun Bankasının ve Kurumlarının yanında olduğuna dair hiçbir tereddüdüm yok. Özellikle alıŖanlarımızın, Sendikamızın da konuya ve sektöre, sadece İŖ Bankası'na değil, sektöre hâkim konumuyla hiçbir Ŗekilde ulusal bankacılık perspektifinden ödün vermediğini görmekten ötürü son derece huzurlu hissediyorum kendimi. Gerisi detay. İŖ Bankası'nın bu ruhta olması, bu taahhütte olması Türkiye Cumhuriyeti'nin yarınları için çok çok önemli. İŖ Bankası'nı boŖuna kurmamıŖ Mustafa Kemal Atatürk ve Cumhuriyeti kuran kadrolar.

nceki gün yurt dıŖındaydım, bir Türk heyetiyle Polonya'daydım, bir yabancı bana "lkenizdeki yabancı bankalar çok kaygılar ifade ediyorlar" dedi. "nemsemeyin, normaldir, yabancı onlar" dedim. İŖ Bankası'nın duruŖuna o kadar ihtiyaç duyduğumuz günleri yaŖıyoruz ki ülkenin kredi notu konuŖuluyor, ekonomik ve siyasi istikrar konuŖuluyor; biz ve bizim gibi kuruluŖlar dik durmazsak, ülke bu siyasi sıkıntılardan sonra, iktisadi finansal sıkıntılar da yaŖayabilir. Ama sonuç olarak, Bankamızla ilgili endiŖeye ihtiyaç yok, iŖlerimiz gayet yolunda, hatta Ŗyle söyleyeyim, bu darbe teŖebbs sonrasında Sayın Genel Müdür ve ekibi derhal izinden döndüler, önlemler aldılar, acaba nakit çekilir mi, mŖteriler panik yaŖar mı diye, hiç bir Ŗey olmadı. 33 milyar liralara varmıŖ özkaynağı, 300 milyar liralara gelmiŖ bilanço büyüklüğü olan bir bankanın o kadar önemli konuları ve öylesine metotlu hassas idaresi var ki... İnanın, bunu bu kadar yıl, 40 yıl emek veren ve uzun dönem Genel Müdürlük yapan ben bile bazen algılamakta zorlanıyorum ve bir yandan da mutlu oluyorum. İŖin sahipleri teknik ve geek kadrolar, atır atır götürüyorlar, sonuç ortada.

Kısacası büyük bir camiayız, camiamıza kendi çabalarıyla katkı koymaya alıŖan kiŖiler var, koyamamıŖ kiŖiler var, koydum zannettiği halde, bizim koyamadığını, koymadığını bildiğimiz, gördüğümüz kiŖiler var. Belki kimimiz gayret etsek de baŖarılı olamayabiliyoruz ama İŖ Bankası'nın baŖarısını, itibarını en nde tutmalıyız. Yani bizim kiŖisel itibarımız, bizim arzularımız, tatmin edemediğimiz duygularımız, bu Cumhuriyet müessesesinin ideallerinden, menfaatlerinden, kimliğinden önce gelemez. İŖ Bankası'nın

alternatifi var mı arkadaşlar sizce? İş Bankası'nın alternatifi var mı? İş Bankası'nın Vakıflarının alternatifi var mı? İş Bankası'nın Sendikasının alternatifi var mı? Var mı? Deneyelim mi? Peki İş Bankası'nın Emekli Derneği'nin niye alternatifi olsun ki yarım asır sonra? Hangi ihtiyaçtan? Ne oldu da İş Bankalılar neyi paylaşamadı aralarında? İkramiye uygulamasının sürdürülmesi olanaksız hale gelmişti, kaldırdık, anlattık. Zorunluluk olmasa idi uygulamayı sürdürmeye devam ederdik. Konu bundan ibarettir.

En önemli görevimiz, İş Bankası'na ve Cumhuriyetimize her koşulda sahip çıkmaktır. Genç kardeşlerimizi bu bilinçle yönlendiriyoruz. Büyüklerimizin de emeklilerimizin, emektarlarımızın da her zaman onlara ve sadece onlara değil, bütün camiaya sahip çıkmasını bekliyoruz. Bunu beklemek çok büyük bir şey değil. Biz çok yanlış şeyler falan da istiyor değiliz. Şöyle söyleyeyim, bu konuda bir tereddüdümüz olduğundan falan da değil, bu konuda çıkan tereddütlere İş Bankası camiası cevabını verdi, veriyor ama bugün biraz önce Sayın Başkan'ın söylediği gibi, bu camiadaki insanların birbirine sevgi değil de hiddet duyması, birbirini yasal yoldan değerlendirmesi falan bunlar bize yakışan davranışlar değildir.

2016 yılında performansımız gayet iyi, İş Bankası ekipleri o kadar güzel çalışıyorlar ki artık faiz değil, faizle kıyaslanabilecek seviyede komisyon geliri elde eder hale geldi Banka. Dolayısıyla 2016 yılında da inşallah ülkemiz ekonomisi daha kötüleşmezse, kredi kötüleşmesi olmazsa iyi bir yıl daha geçireceğimizi ve bizim için, hissedarlarımız için hayati olan temettü ve sermaye performansını gerçekleştirebileceğimizi düşünüyorum.

Sözlerimi daha fazla uzatmak istemiyorum fakat şunu da belirteyim, geçmiş yıllarda da burada söyledim, biz bu konuşmalarda bir imkân buluyoruz; ben, Sayın Başkan, Sayın Genel Müdür, Derneğimizin sağladığı bu düzenleme ile sizlere ve tüm camiamıza hitap etme imkânımız oluyor. Sizlere ilettiklerimiz dışında önemli bir şey olsa biz camiayı ayağa kaldırırız, "Hadi İş Bankalılar gelin, hep beraber yapılacak bir görevimiz var" deriz, ya da "Bir tehlike var, hep beraber savunalım" deriz. Durduk yerde güzel, değerli, huzurlu emeklilik günlerimizi ya da çalışma hayatımızın huzurunu zedelemeyelim. İş Bankası Cumhuriyet'in bozulmamış ve içine mikrop diyeceğimiz unsurlar girmemiş, girmeye teşebbüs etse de İş Bankalılarının önünü kestiği müstesna bir kurum. Dolayısıyla rahatımızı, huzurumuzu bozmaya gerek yok. İstenen her konunun Bankadan veyahut da Vakıflardan sorgulanması, tatmin edici cevap alınması mümkündür.

Bu Banka çok ulvi bir müessese, bu Bankayı biz bile olur olmaz şekilde değerlendirmeyelim. Bunca yılın hatırasına ve böylesine ulvi bir varlığın, başta da O'nun hatırasına saygılı bir tavır olmaz diye düşünüyorum.

Tekrar edeyim, böyle bir konuşma yapmak, hiç kimseye bir yol göstermek arzusuyla değil; uzunca bir süredir bu mevkilerde durmasını desteklediğiniz bir İş Bankasının değerlendirmeleri olarak dikkate alın. Yoksa tabii hepimiz sorumluluklarımızın ayırındayız.

Emekliler Derneğimizi kutluyorum. 32 senedir sürdürülen Kıdem Ödül Törenlerinin, kıdem ödülünün çok anlamlı olduğunu düşünüyorum. Sadece siz emeklilerimiz ve Derneğimiz burada değil, bakın Banka yönetimi de burada, gencecik İş Bankalılar da burada, oturmuş böyle güzel şeyler konuşuyoruz karşılıklı. Bu önemli bir imkân; Dernek olursa böyle olmalı. Bizim Derneğimiz sosyal faaliyetler de düzenliyor ama bu piknik veyahut da pilav günü değil yani bizim yaptığımız; sorumlu, ciddi konular konuşuyoruz. O nedenle teşekkür ediyorum Derneğimize, bu ananeyi saygılı, sorumlu ve İş Bankası Ailesi'nin, İş Bankası'nın ciddi temel taşlarından biri olarak bu geleneği sürdürdüğü için. Bu kıdem ödülüne hak kazanan değerli emeklilerimizi de kutluyorum; hepsini, katılan katılmayan ama buraya kadar zahmet edip gelen kişileri, eşleriyle beraber onları da özellikle kutluyorum. Nice sağlıklı, mutlu yıllar idrak etmelerini diliyorum.

Bu vesileyle Bankamızın, yaklaşmakta olan 92. kuruluş yıldönümümüzün hem bizlere hem de ülkemize kutlu olmasını diliyorum. Önümüzdeki hafta Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarımız, Sayın Genel Müdürümüzle Atamızın huzuruna gideceğiz ve 26 Ağustos sabahı Anıtkabir'de olacağız, eski Genel Müdürlük binamızda toplantımızı yapacağız, Ankara'da olup da bize katılmak isteyen arkadaşlarımız olursa, çalışan, emekli geliyorlar bu törene katılıyorlar. Arzu ederseniz memnuniyetle katılabilirsiniz. Velhasıl bu düşünce ve duygular içinde hepimizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum ve ödül alanları aileleriyle beraber tekrar kutluyorum. Teşekkür ediyorum.