



Saygıdeğer Büyüklerim, Yönetim Kurulumuzun Sayın Başkanı, Yönetim Kurulumuzun Sayın Üyeleri, Sendikamızın Sayın Başkanı, Sayın Yöneticileri, İştiraklerimizin Sayın Genel Müdürleri, Sayın Yöneticileri, Sevgili Çalışma Arkadaşlarım, İş Bankası Ailesi'nin Değerli Üyeleri, hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

Emekliler Derneğimizin bu yıl 32. kez düzenlediği Emeğe Saygı Gecesi'nde sizlerle sağlıklı huzurla bir arada olmaktan dolayı son derece mutluyum, hepinize hoş geldiniz diyorum. Bu vesileyle başta Cumhuriyetimizin kurucusu, Bankamızın kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere bu Bankaya geçmişte emeği geçen, alın teriyle bu Bankaya katkı koymuş ama bugün aramızda olmayan, ebediyete intikal etmiş bütün büyüklerimizi rahmetle anıyorum, minnetle anıyorum, ruhları şâd olsun.

Bizleri bu güzel organizasyonda bir araya getiren Emekliler Derneğimizin Başkanı Sayın Ramazan Gürün Bey'e ve yine yöneticilere ve de bu geceye katkıda bulunan bütün arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. Evet, ifade edildi, ülkemiz hakikaten zor dönemlerden geçiyor. Sadece ülkemiz de değil, yakın coğrafyamız, etrafımız, dünya, sadece siyasi ve ekonomik sorunlar da değil, güvenlik sorunları, terör, mülteci problemi, yani bu neslin başına gelebilecek ne kadar farklı hadise varsa, faydası da varsa, hepsini yaşıyoruz, sonuna kadar. Bir nevi bir insanlık trajedisi yaşanıyor. Bütün bunların üzerine de sanki eksikmiş gibi, 15 Temmuz'da bir darbe girişimi tecrübe ettik. Bir tek o kalmıştı, onu da yaşadık. Banka olarak ilk gün, hiçbir tereddütte bulunmaksızın, resmi internet sitemizden, resmi sosyal medya hesaplarımızdan en sağlam bir duruşla, tavırla bu darbe girişimini esefle kınadık. Ondandan sonra da yetebildiğimiz her yere, Sayın Yönetim Kurulu Başkanımız, ben kendim, her yere yetişerek, ülkemize sahip çıkmak, Cumhuriyetimize, demokrasimize, devletimize sahip çıkmak için, bize sahip çıkılmayacak olsa bile, biz bu ülkeye sahip çıkmak için gereğini yaptık ve yapmanın da sonuna kadar gururunu taşıyoruz. Başka hiçbir hesap taşımadan çünkü eninde sonunda kime yarar, kime yaramaz tartışması yapmadan, biz bu ülkenin yararına çalışan bir kurum olduk yıllardan bu yana. Onun için de aynı anlayışla çalışmaya devam edeceğiz.

36 yıl sonra enteresan, ben 1980 yılında üniversite sınavına girmiştik, ilk üniversiteye başlayacaktım darbe olmuştu, kadere bakın ki bu sene büyük oğlum üniversite sınavına giriyor, o da bir darbe tecrübesi yaşadı. Reva değil bu ülkeye. Nesiller boyu tekrar tekrar aynı hikâyeyi yaşamak reva değil ama her şeye rağmen şükretmemiz lazım, biz darbeyi gördük, onlar girişimini gördü neyse ki. Neyse ki sonuca ulaşmadı. Milletimiz azim ve kararlılıkla demokrasisine, ülkenin birliğine, bütünlüğüne, Cumhuriyetine sahip çıktı. Çok da açık ifade ettim, burada da ifade etmek istiyorum, buna direnen insanlar da bu ülkenin refahından çok büyük paylar alan insanlar değillerdi. Onun için hiçbir hesabın içerisinde olmadan biz bu

kurumun kuruluş vizyonuna, misyonuna tamamen bağlı kalarak, ilkelerimizden hiç ödün vermeden, başkaca hiçbir hesap yapmadan gereğini yapmaya devam edeceğiz.

Çünkü şunu biliyoruz, hiç şüphesiz, bu menfur girişim Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün en kıymetli eseri olan Türkiye Cumhuriyeti'ne kastetmişti. Milli birliğimize, bütünlüğümüze kastetmişti. Çatışma arzuluyordu sonuna kadar. İşte o nedenle Cumhuriyet'ten bir yıl sonra kurulmuş bir kurum olarak bu misyonun, bu vizyonun gereğini yapmalıydık. Yapmaya da devam edeceğiz. İş Bankası siyasi bağımsızlığın, iktisadi bağımsızlıkla perçinlenmediği sürece kalıcı olamayacağı, payidar olamayacağı öngörüsüyle Gazi Mustafa Kemal Atatürk tarafından 92 yıl önce kurulmuştur. Cumhuriyet nasıl siyasi bağımsızlığın bir simgesiyse, bir sembolüyse, bir tezahürüyse, İş Bankası iktisadi bağımsızlığın simgesi, sembolü, tezahürüdür. Ve bu tezahür, sonuna kadar, biraz evvel Sayın Başkanımız da ifade ettiler, performansımızla, başarılarımızla sürdürülecektir. Bugün halka açık, 185 bini aşkın hissedarıyla ve kolektif yönetim yapısıyla Türkiye ekonomisinin bel kemiği ve milli bankacılığın önderi bir müesseseden bahsediyoruz. 37 çalışanla, iki şubeyle ve mütevazı bir sermaye, bir milyon Türk Lirasıyla yola çıkan bir banka, bugün 100 milyar dolara yakın bilanço büyüklüğü, 180 milyar Türk Liranın üzerindeki kredi büyüklüğü, 160 milyar Türk Liranın üzerindeki mevduat hacmi ve hepsinden önemlisi, 35 milyar lira özkaynak biriktirmiş bir kurum olarak Türkiye'nin en büyük özel bankasıdır.

Sizlerin bıraktığı yerden, aynı azim ve kararlılıkla, aynı taahhütkârlıkla, aynı samimiyetle çalışarak bu sonuçları daha da büyüteceğiz. Bugün aramızda 10 yeni, çiçeği burnunda İş Bankalı arkadaşımız var, onlar devralacaklar. Nesiller boyu devam edecek ama birbirimize kuşaktan kuşağa el vererek bu başarı hikâyesini her zaman daha da yükseklerle çıkaracağız, taçlandıracağız. Rakamlar önemli, bankacılıkta daha da önemli ama İş Bankası için bu rakamların arkasındaki güç hepsinden daha önemli. Bu rakamların arkasında en temel güç, İş Bankalılarıdır. Birlik ve beraberliğini muhafaza etmesi gereken, edecek olan, eden İş Bankalılarıdır. En büyük sermayemiz insan gücümüzdür. Onun yarattığı kolektif çalışma biçimidir. Yönetim Kuruluyla, İcrasıyla, Şubeleriyle, Bölgesiyle, en alttaki çalışan arkadaşımızdan en üstteki çalışana kadar, aynı şekilde yönetim organlarıyla; Sandığıyla, Sendikasıyla, Emekliler Derneğiyle tam bir bütünleşik, tam bir güç halinde çalışma biçimidir bu. Bunu bozabilecek tek şey birlik ve beraberliğin bozulmasıdır. Çok samimiyetle size şunu söylemek istiyorum, ben ve arkadaşlarımı, İcrada şu anda görev yapan, en alt seviyeye kadar çalışan arkadaşlarımızı; bizleri iş güç yormuyor, bizleri gereksiz dedikodular üzüyor. Bizler için, hiç olmayacak birtakım beyanlar, ağırbaşlı davranıp uluorta çıkıp cevap da veremediğimiz, bir şey de söyleyemediğimiz beyanlar üzüyor. Enerjimizi kırabilecek tek şey odur. Fakat bunu da kale alacak hiçbir tarzımız yok, niye yok? Bu seslerin hep azınlık olup ama çok çıktığını biliyoruz tecrübemizle. İş Bankası'nın sağduyusu, büyüklerimizden devraldığımız anlayışı, terbiyesi asla ve asla bu tür işlere prim verebilecek durumda değildir. Biz bugün en gencinden en tecrübelisine her seviyede görev yapan arkadaşlarımız olarak bu anlayışla çalışmaya, adımız gibi işimizde gücümüzde bir banka olmaya devam edeceğiz Sevgili Büyüklerimiz.

Bugün Emeğe Saygı adı altında aslında kuşaklar buluşuyor. Bu kuşakların birbirine karşı da görevleri var, vecibeleri var. Çok fazla rakamlara girmek istemiyorum, konuşmalar da uzadı belki ama şunu ifade etmek istiyorum huzurunuzda, hepimizin de bilmesi gerektiğini düşünüyorum. İş Bankası'nın yaklaşık yüzde 40 hissedarı Munzam Sandık kendi çalışan ve emeklilerine ait bir varlıktır; Sandıkla Banka arasındaki bu ilişki nedeniyle de bu ailenin iç huzuru ve geleceği bu hesabın tutmasına bağlıdır. Hesabın tutması için de Munzam Sandığın yüzde 90'dan fazla varlığını oluşturan İş Bankası hisselerinden temin edeceği temettülerin kendi ihtiyacına yetmesi lazım. Kendi ihtiyacı nedir? Kendi ihtiyacı emeklilerimizin

ikramiyeden aylıklarına kadar her tür Munzam Sandık senesinde yer alan bütün yükümlülüklerin yerine getirilmesi. Bunun karşılığında gelirleri nedir? Primler ve bir kısım gayrimenkul ve menkul varlıklardan elde edilen gelirler. Bunları elde ettikten sonra ihtiyaçlarla bunların arasına baktığınızda, en az 250 milyon Türk Lira her yıl İş Bankası Munzam Sandığına temettü ödemek zorundadır. Başka türlü bu ailenin huzuru devam etmez. 250 milyon lira temettü ödeyebilmek için de yüzde 20 civarında kâr dağıtılabiliyor ise bu ülkede yıllardan bu yana, bu yüzde 40 için, biz İş Bankası'nın şu anda İcradaki organları olarak en az 3 milyar lira her yıl kâr etme görevine sahibiz, ödevine sahibiz. Bunu öyle böyle hamasi laflarla değiştirecek filan bir tablo yok. Ben İş Bankası'nın Genel Müdürü olarak görevimin, ödevimin sınırlarını biliyorum. Sizlere dönük ödevimin ne olduğunu biliyorum, arkadaşlarım da biliyor. Onun için çalışıyoruz. Bunun dışında bir tablo yok. En az bu geliri elde edeceğiz, bu gelirin gerektirdiği kâr dağıtımlarını sağlayacağız ve o sayede bu ailenin iç huzuru sağlanacak. Başka konuşacağımız bir konu yok. Bunu sağlayamamanın koşulları, riskleri, değişik yöntemleri, önlemleri gerekirse, İş Bankalılar akıllarını ancak ona yormalılar, başka şeylere değil ama bugün Sayın Başkanımızın, çok da teşekkür ederim, sağ olsunlar, ifade ettikleri gibi, bunu yapmak için elimizden gelen gayreti gösteriyoruz, sonuçlarını da alıyoruz. Bundan sonra da hiç kimsenin şüphesi olmasın. Bankanın rakamları, performansı son derece iyi gitmektedir, iyi gidecektir; yapan yapar, yapamayan gider, yerine yapabilecek olan gelir. Kişilerle kaim bir şey değil bu, bir tek geriye kalacak olan İş Bankası'nın kendisidir.

Bugün emeklerini anacağımız büyüklerimiz olarak sizlerle ilgili de bazı bilgiler vermek istiyorum, incelediğimde değişik şeyler gördüm, özellikle genç arkadaşlarımla kıyasen baktığım zaman 129 büyüğümüzün emeklerine saygımızı ifade etmek üzere bir aradayız şu anda, maalesef değişik sağlık nedenleriyle bir arada olamayan büyüklerimiz de var, benim bizzat tanıdığım büyüklerimiz de. Aramızda bunun dışında biraz evvel ifade ettiğim gibi Diyarbakır'dan, Erzurum'dan, Konya'dan, İstanbul'dan katılanlar var ama İstanbul'un dışındaki vilayetlerden de gelen genç, yeni, 10 çiçeği burnunda İş Bankalı var. İş Bankası'nın 10 yeni İş Bankalı, çiçeği burnunda yeni neferleri. Bugün emeklerini anacağımız büyüklerimiz arasında en genç 60 yaşında emeklimiz var, hayat tecrübesi, öyle diyeyim, en yüksek olan da 85 yaşında bir büyüğümüz var. Kişisel bilgilerinin açıklanmamasına dair mevzuat nedeniyle daha fazla detaya girmeyeceğim. Bu genç kardeşlerimizin yaş ortalaması ise 25; 10 genç arkadaşımızın ve aralarında en genç olanı da 22 yaşındaki bir kız çocuğu kardeşimiz.

Sevgili büyüklerim, bu akşam aslında İş Bankası'nın geçmişiyle geleceğinin buluşmasıdır. Hepimize hayırlı olsun. İş Bankası'nın geçmişten geleceğe yürüyüşünün gecesidir bu. Moralimizi hiç ilgili ilgisiz mevzularla bozmamak durumundayız. Biraz ödül alacak büyüklerime ilişkin de sizi sıkmadan bilgi vermek istiyorum, yüzde 90'dan fazla yani hemen hemen tamama yakın 90'lı yıllarda, yani 90 ve 94 arasında emekli olmuş büyüklerimizsiniz. Çok az sayıda 80'li yıllarda emekli olan büyüklerimiz var burada ve ortalama 20 yılın üzerinde bu Bankaya hizmet vermiş büyüklerimiz. Birer Mühendis, Hemşire, Veznedar, 3 Muhaberat Memurumuz, 34 Kıdemli Memurumuz, 7 Birinci Sınıf Teleks ve Vezne Şefimiz, 3 Vezne Şef Yardımcımız, 36 Kıdemli Servis Yetkilimiz, 4 Muhasebe ve Servis Yetkilisi Yardımcımız, 23 Şube Müdürümüz, 4 Şube Müdür Yardımcımız, 9 İkinci Müdürümüz, 1 Bölge Müdürümüz ve gelebilmiş olsalardı, 1 Genel Müdür Yardımcımız ve 1 İdare Meclisi Üyemiz bir arada olacaktı. Aslında burada bir banka var, bir banka... Hangi unvan altında olursa olsun, o gün hangi işi görmüş isek görevim esas olan, İş Bankası'na şerefle şanla hizmet edip, alın teriyle hizmet edip, arkasında da hiçbir pürüz bırakmadan günü geldiğinde emekli olabilmektir. İnşallah hepimize nasip olur, temenni ederim. Bu duygularla müessesemize gecesini, gündüzünü veren, en kıymetli gençlik yıllarını veren siz değerli büyüklerimizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum, ailelerinizle birlikte nice sağlıklı, huzurlu, mutlu uzun yıllar diliyorum. Sağ olunuz efendim.