

2022, sayı:86

# İŞTE HUZUR

İş Bankası Emeklileri Derneğince Yayınlanır



# BES'le Büyüt! Geleceği Güvende Olsun

Çocuğum için BES ile çocuğunuz hayata bir adım önde başlasın.  
Zaman hızla geçerken birikimi de onunla birlikte büyüsün.

200 TL'den  
BAŞLAYAN  
AYLIK ÖDEMELER

18 YAŞ ALTINA DA  
%30 DEVLET  
KATKISI\*



\*Mevzuatta belirlenen koşullar dahilinde.

Herkesi İyi Gelecek

**ANADOLU HAYAT  
EMEKLİLİK**

## İçindekiler

- 02 Olağan Genel Kurulumuz yapıldı
- 16 Yeni Yönetim ve Denetleme Kurullarımız seçildi
- 21 Şubelerimizin Genel Kurulları yapıldı
- 22 36. Emeğe Saygı Törenimiz yapıldı
- 34 Törende Ödül Alan Emeklilerimiz
- 38 Anadolu Sigorta'dan konut ve kasko sigortası yaptıranlar kazanıyor
- 40 AVİTA Destek Programı hizmete sunuldu
- 42 #DahaYanmadan söndürelim
- 48 Bulmaca

## İŞTE HUZUR

Yıl: 2022 Sayı: 86  
İş Bankası Emeklileri Derneğince yayımlanır. Dernek üyelerine ücretsiz gönderilir.

Türkiye İş Bankası Emeklileri Derneği  
Adına Sahibi  
Fusun Tümsavaş

Genel Yayın Yönetmeni ve Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Fusun Tümsavaş

Tasarım ve Uygulama  
Ajans Medya Merkez Mah. Seçkin  
Sok. Z Ofis No. 2 - 4A 325  
Kağıthane - İstanbul  
Tel: (0212) 287 19 90  
info@ajansmedya.com

Renk Ayrımı ve Ofset Baskı  
Atlas Kirtasiye Matbaacılık Ltd. Şti.  
İvedik Organize Sanayi Bölgesi  
Ağaç İşleri Sanayi Sitesi,  
600. Sokak No:8 Ostim / Ankara,  
Tel: (0312) 394 81 49

## Kıymetli Emeklilerimiz,

Sizlerle bu kez de basımını bir süre gerçekleştiremediğimiz Dergimiz aracılığıyla kucaklaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Dergimiz İŞTE HUZUR en son 2019 yılında bizlere ulaşmış, maalesef daha sonra tüm insanlığı sarsan salgın nedeniyle ara verilmek zorunda kalınmıştı. Hepimizi derinden etkileyen, yaşam biçimlerimizi, iş yapış sistemlerimizi değiştiren, sorgulatan bu zorunlu ayrılık günlerimiz, aşların da devreye girmesiyle kısmen nihayetlenmiş gözüküyor. Bu zor zamanların bir daha yaşanmaması dileklerimizle, sağlıklı bir arada oluşumuzun coşkusuyla sizlere en içten duygularımızla MERHABA diyerek söze başlıyoruz.

Dergimizin ilk sayısı 1986 yılının Haziran ayı tarihini taşıyor, şu anda 86. sayı elinizde. Kurumları kalıcı, sürdürülebilir ve başarılı kılan en önemli unsurların başında kültürel değerleri ve kimliğinin geldiğine olan inancımızla dergimizi hazırlamaya çalıştık. Niyetimiz tüm emeklilerimize, yakınlarına ve hatta Büyük İş Ailesi Gurubu'nun tüm çalışanlarına dokunmak, hayatın her alanında belki bir pencere açmak, zaten var olan iş kültürünün, aidiyet bilincinin birlik ve hoşgörü içinde yerşermesine, yaşamasına elimizden geldiğince katkıda bulunmak. 85 sayı boyunca da bakış açısı böyle olmuş. Ne mutlu bizlere ki, öngörülü büyüklerimizin büyük ve benzersiz emekleri hayatımızı çok kolaylaştırıyor. Bize düşen çağın gelişimine paralel yeni farkındalıkları, bu kudretli ailenin bir parçası olarak yaşama geçirmek.

Ayrı kaldığımız süre içerisinde Derneğimizde de değişiklikler yaşandı, 17 Mayıs'ta yapılan Genel Kurulumuzda, sizlerin büyük desteği ile görevi, değerli arkadaşlarımızdan devraldık. Bize gösterilen güvene tekrar teşekkür ediyoruz. Sizlere lâyık olmaya çalışarak, samimi, sıcak, özverili, üretken, enerjik, yeniliklere açık, bütün emeklilerimizi kapsayan, her bir sorunu, küçük büyük demeden içtenlikle çözmeye gayret eden, yapıcı bir yönetim anlayışıyla yola çıktığımızın altını çizmek istiyoruz. Farklı fonksiyonlarda İş Bankalılık çalışma hayatını sürdürmüş ve bugün emekli olmuş yeni arkadaşlarımız da, tecrübeleriyle bize destek verecek önceki yönetimdeki arkadaşlarımız da yeni yapının parçası oldular. Derneğimizde, gönüllülük esasıyla, sevgiyle, tutkuyla çalışmalarımıza başladık. Biliyoruz ki yalnız değiliz, arkamızda kolektif iş yapma tarzıyla, tüm İş Bankalılar var. Şu ana kadar da gerçekten Gurubumuzun tüm bileşenlerinden, aidiyet duygularımızı perçinleyen, güçlü bir iş birliği, çözüm odaklı yaklaşımlar gördük. İyi ki ATA'mızın emaneti, göz bebeğimiz Bankamızda çalıştık ve böylece bu görkemli, vefalı ailenin bir parçası olduk.

Kolektif yapımızın verdiği güç ve enerji ile Genel Kurulumuzdan bu yana hayatın içinde çeşitli kazanımlar sağladık, SMS'ler ve web sitemiz aracılığıyla bir kısmını da duyurabildik. Daha başındayız ve tüm emekli camiamızla birlikte yol almak istiyoruz. Bize ulaşan sorunlardan, çözebileceğimizi çözeceğiz, oluru varsa öldürmek için ne gerekirse yapacağız, halledemiyorsak da mutlak bir şeffaflıkla 'bu nedenlerle çözemedik' diyeceğiz. Kendimize, size ve gurubumuza güvenimiz tamdır. Bu duygularla, yeni ekibimizin ilk 'merhaba' yazısında sizlere sağlık, huzur, mutluluk diliyor, yolumuzun hep açık olmasını temenni ediyoruz.

Sevgi ve saygılarımızla,

İş Bankası Emekliler Derneği Yönetim Kurulu adına  
Fusun Tümsavaş



# Olağan Genel Kurulumuz yapıldı

**D**erneğimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 17 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirildi. 1500'e yakın emeklimizin katıldığı toplantının açılış konuşmasını Yönetim Kurulu adına Süleyman Erbay yaptı.

Yönetim ve Denetim Kurulu'nun ibra edilmesinin ardından konuk konuşmacılar bölümünde Genel Kurul'a hitap eden Yönetim Kurulu Başkanımız Adnan Bali, "Sayın Divan Başkanımız, Sayın Yönetim Kurulumuz, Sayın Genel Müdürümüz, Sendikamızın Sayın Genel Başkanı ve Yöneticileri, Emekliler Derneğimizin Sayın Başkanı ve Yöneticileri, sevgili İş Bankalı çalışma arkadaşlarımız ve kuruluşumuza yıllarca emek vermiş siz saygıdeğer emeklilerimiz ve büyüklerimiz... Yaklaşık 35 yıllık icrai vazifeden sonra,

şimdi bir emekli olarak, bu güzide müesseseye bu kadar yıl çalıştıktan sonra, Emekliler Derneği Genel Kurulu vesilesiyle sizlerle bir arada bulunmaktan büyük bir bahtiyarlık duyuyorum. Öncelikle hepinizi, bu güzel İş Bankası Ailesini sevgiyle ve saygıyla selamlıyorum. Başta kurucumuz Büyük Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere, aramızda olmayan, bu müesseseye emekleri geçmiş bütün büyüklerimizi minnetle, rahmetle anıyorum. Ruhları şad olsun.

Pandemi sürecinde maalesef kayıplarımız oldu. Bazı büyüklerimiz aramızdan ayrıldı. Onlara da Allah'tan rahmet diliyorum. Bundan sonraki süreçte 'Her şeyin başı sağlıklıymış' dedirten bu günlerde hepimize sağlıklı, uzun, huzur dolu bir ömür diliyorum" dedi.

## "İş Bankası, birliğin adıdır"

Bali, sözlerine şöyle devam etti: "Sevgili İş Bankacılar, kurucumuz Büyük Önder Atatürk tarafından 26 Ağustos tarihine denk getirilerek 37 cesur yürekli çalışanla, 2 şubeyle ve mütevazı bir sermaye ile yola çıkan bir kurumun emekçileriyiz, çalışanlarıyız, mensuplarıyız. Böyle kurulan bu Banka, bu Grup, 100. yılına yaklaşırken şimdi 124 iştiraki ve bağlı kuruluşu ile birlikte on binlerce çalışanı ve emeklisiyle bu ülkenin en büyük özvarlığına sahip. Hepimizin iftihar ettiği bu güzide kurum, kuruluşundan bu yana İş Bankası'na emek vermiş insanların omuzlarında yükselmiş bir değerdir. Hepimizin ortak eseridir, hepimizin ortak değeridir.

Değerli emeklilerimiz, kıymetli büyüklerim, bilançomuz, daha henüz geçen hafta açıklandı. İcramız, bu konuda kamuoyuyla gerekli iletişimi yaptı. Yakın zamana kadar icrai anlamda görevler yapmış bir kişi olarak, kısaca değinmek istediğim şeyler var. İş Bankası, 31 Mart veya daha önce açıklanan 31 Aralık sene sonu bilançoları itibarıyla tüm bilanço kalemlerinde; kredi mevduat, özkaynak, kârlılıkta özel banka rakiplerinin açık ara önünde lider konumunu pekiştirerek sürdürüyor. Tahmin edebileceğiniz nedenlerle kamu bankalarını bu sıralamanın içerisine eklemiyorum.

Son açıklanan 31 Mart 2022 bilançosuyla 1 trilyon Türk lirası baremini aşan ilk özel banka, şirket, grup biz olduk. Üstelik son derece güçlü bir öz varlık ve karlılıkla. Büyük bir gururla ifade etmeliyim ki daha ilk yılında, yeni Genel Müdürümüz Sayın Hakan Aran'ın yönetiminde, İş Bankacılar belki de tarihimizin en parlak bilançosunu açıkladı. Bütün emeği geçenlerin ellerine sağlık.

Bankamızın da sektörümüzün de tüm mali verileri kamuoyuna açıktır. Herkes inceleyebilir, kıyasen bakabilir. 1980'den bu yana gelişmelere bakıldığında, ister dolar bazında ister enflasyona göre ayarlayarak bakınız, bütün bankacılık kalemlerinde sektör ortalamalarının üstünde bir performans gösterdiğimizizi görüyoruz. Ama şunun altını da çizmeliyim. Bu olgu daha fazlasıyla, hatta açık ara daha fazlasıyla 2001 krizinden sonraki 20 yıllık dönemde oluşmuş bir vakıdır. 20 katların üzerinde büyümüş kredi, mevduat, özkaynak, net kâr, aktif toplamı söz konusudur. Ama dediğim gibi, 2001 krizinden sonraki dönemde İş Bankası çok daha farklı bir hızla sektörün içerisindeki yerini sağlamlaştırdı.



Bu dönemde başka değişimler de var. 1980'de 19.234 aktif üye sayımız var. Emekli üyemiz 3.715. 5 çalışana bir emekli oranı söz konusu. 2021 için ise 23.018 aktif üye, 24.403 emekli var. Artık bire bir bile değil, 0,90. Evet zorlukları iyi anlamamız lazım. İş Bankacılar, bu tabloyu yönetmeye çalışıyor. Bunun farkında olmalıyız. Bütün bunlar şunun için önemli; bir kere bizim bir modelimiz var. Yaklaşık %40 ana hissedarımız Munzam Sandık. Banka, öyle bir kar edecek ki elde ettiği dağıtılabilir karın %40'a isabet eden bölümü Sandığımızın aktüeryal dengesini, kısa, orta, uzun dönem finansal dengelerini koruyacak. Kalan kısım Bankanın öz kaynağına eklenecek. O da yeniden iş yapma kapasitesi kazanacak. Bu, kolay bir matematik değildir. 2010 yılındaki Genel Kurul'da, şimdi de aramızdalar, Sayın Ersin Özince son derece veciz bir şekilde bu hususu ifade etmiş. Ben aynen tekrar etmek istiyorum burada. 'İş Bankacı, aktüeryal dengesi bilecek, kolektif sermayeyi bilecek. İş Bankası Ruhundan söz edecekse aktüeryal dengesi bilecek. Çünkü patron olmak budur. Patron lafla olunmaz. Paranın hesabını bilecek. Sadece kendi emekliliğini değil, son giren çocuk nasıl emekli olacak, onun hesabını yapacak. Bankacı, hesapla konuşacak.'

Bu ifadelerin üstüne aslında yeni bir şey söylemek pek gerekmez. Ama ben biraz açmak istiyorum. Madem hepimiz aile üyeleri olarak bir araya geldik, bazı hakikatleri de çok net bilmeliyiz. Eğer geçmişe güzellemeler yapılacaksa, o güzellemeler hakikatiyle yapılmalıdır. Rakamlarıyla yapılmalıdır. 1975-2022 arasında, niye 1975, 1974 Temmuz’unda kurulmuş Sandığımız, 1975-2022 arasında 48 yıllık Banka’nın Sandığa temettü ödediği bir dönem var. Bu dönem boyunca toplam ödenmiş temettü tutarı, enflasyon, şu, bu kafa karıştırmasin diye dolar üzerinden söylüyorum size, 1,7 milyar dolar. 1975-2022 arasında Banka Sandığa 1,7 milyar dolar temettü dağıtmış, vermiş. Bu 48 yılı tam ikiye böldüğünüzde, rakamlara baktığım için, özellikle bir dönemleme yaptığım söz konusu olmasın, öyle değil. Rakamlara baktığım için, seyrine baktığım için tam oraya denk geliyor. İlk 24 yılda bir de ikinci 24 yılda bu 1,7 milyar doların ne kadar verildiğine bakalım... İlk 24 yılda 165 milyon dolar, ikinci 24 yılda 1,6 milyar dolar. İkinci 24 yıl %90’ını, ilk 24 yıl %10’unu oluşturuyor. Temettünün, bugünkü varlığımızın 1’e 10 katla oluşturduğu temettü bu dönem içerisinde, ikinci 24 yılda. Bu da Sayın Ersin Özince’nin Genel Müdür olduğu tarihle başlar.

Burada da bitmiyor. İlk 24 yılda ortalama olarak kârın %31’i dağıtılmış ve 165 milyon dolar çıkmış. İkinci 24 yılda kârın %20’si dağıtılmış, daha azı dağıtılmış. Ne demek bu biliyor musunuz? Kalan 5’te 4’ü nereye gitmiş? İş Bankası’nın yeni iş, yeni kredi kapasitesi, etkinliğini artırmak üzere öz kaynağını güçlendirmeye gitmiş. Bunlar o kadar önemli hadiseler ki yeteri kadar bilinmeden yazılıyor, çiziliyor, konuşuluyor. Her durumda da topa giren bir aile değil, İş Bankası. Çünkü ağır başlılığını muhafaza ediyor.

İlk 24 yılda dağıtılabılır kâr, kümûlatif olarak hepsine baktığınızda, toplamı 531 milyon dolar. İkinci 24 yılda 7,8 milyar dolar. 100 lira gibi bakarsanız, 6 lirası ilk 24 yılda, 94 lirası ikinci 24 yılda. İlk 24 yılın tamamında verilmiş olan temettü tutarını tek bir yılda, 2011 yılında vermişiz. İşte İş Bankası’nın matematiğini çalıştıran, bilmemiz gereken de budur. Mutlulukla hatırladığımız yıllar güzel. Ama güç nerede birikti, ona da bakmamız lazım.

Böyle bir tablonun içerisinde bakıldığında, her bir emeklinin 5 çalışanla orantısının olduğu dönemde, prim ödeyen 5-6 çalışan mensubumuzla Munzam Sandığımızın ne temettü ne kira ne de başkaca bir

gelire ihtiyacı yok. Prim gelirleri fazlasıyla her şeye yetiyor. Ama şimdi, bir çalışana bir emekli tablosuna baktığınız zaman, 40 yıl önceki 5’e 1’deki tablodan çok başka bir yere geliniyor.

Artık cesur, radikal kararlar almayı da gerektiren bir döneme ve zorluklara girdik. Özellikle, otorite tarafından 2 yıl temettü ödenmesinin kısıtlanması nedeniyle. Ama aldığımız cesur tedbirlerle Vakfımızın prim gelirlerinin Vakfın üye ödemelerini karşılama oranı, %32’li seviyelerden 2021 yıl sonu itibarıyla %56’ya yükselmiş durumda. Prim, kira ve faiz gelirleriyle birlikte baktığımızda da 40’lı rakamlardan %65’e geldi. Bu şu demek; Banka’yı temettü bağımlılığını büyük ölçüde azaltan bir tabloya getirebildik bu çalışmalarla.

Şimdi, bu bakımdan emin olunuz, geleceğe matuf olarak güç biriktirdiğimiz ve karşılığının mutlaka olabileceği bir tabloya doğru gidiyoruz. Son 4 yılın 2’sinde, sektörde hiçbir bankaya temettü dağıtım izni verilmemesine, biraz evvel ifade ettiğim gibi, son 2 yılda da son derece kısıtlı %10 temettü dağıtım oranı söz konusu olmasına rağmen, bu dönemde 3 milyar liranın üzerinde temettü ödemesi ile Sandığımız ciddi şekilde tahkim edilmiştir, güçlendirilmiştir.

Başka ne olmuş? Biraz evvel ifade ettiğim tedbirler kapsamında, Banka tarafından ödenen üye prim destekleme ödemelerini artırmışız. Munzam Sandığımızın küçük hissedar olduğu ve akılcı bir süreç ile birleştirilen Şişecam Topluluğu tarafından, şirketimizin de son derece takdire şayan performansıya geçmiş yıllarla mukayese edilemeyecek bir temettü Sandığımızı temin edilmiştir. Geliştirilen gayrimenkul projeleriyle ek gelir potansiyelleri yaratılmış, kira gelirleri artırılmış, yeni kurulan özellikle teknolojik tabanlı bazı iştiraklerimize Sandığımızın da iştirak etmesini sağlamak suretiyle ileriye yönelik güçlü gelir potansiyelleri yaratılmıştır. Bunların hepsi İş Bankası Ailesi’nin ikinci yüzyılını ince ince planlayarak yapılmış çalışmalardır.

Kıymetli emeklilerimiz, sevgili büyüklerimiz, sizlere müsterihen ifade edeyim ki, bizi ortaya çıkan bu güçlükler, matematikler, şunlar, bunlar yıldırmaz. Zorluktan da yılmayız, işten de hiç yorulmayız. Fakat samimiyetle derdimi açayım. Bizi ne yoruyor biliyor musunuz? Yormuyor aslında. Yoramaz, üzüyor. Beklemediğimiz yerden, içimizden gelen

ve hak edilmemiş, mesnetsiz ifadeler bizi üzüyor. Büyüklerimizden bu ifadelerin gelmesi bizi üzüyor. Anneannem ‘Ağacın kurdu bedeninden’ derdi. İş Bankası’nda ağacın kurdu bedeninden olmamalıdır. İş Bankası, birliğin adıdır.

Bütün bunları, kendi değerlerimizden vazgeçmeden sınırlı sendikal çalışma düzenine sahip bir sektörde, o rakiplerin de vahşi uygulamalarının arasında yapıyoruz. Bize özgü kolektif değerlerimizi bir taraftan da koruyarak yürütüyoruz. Biliyorsunuz İş Bankası, yaklaşık 100 yıllık geçmişimizin, kolektif iş modelimizin ortak başarısı olarak dünyada ilk 100’e giren ilk ve tek Türk bankasıdır.

100 yıla yakın sürede de neler olmuş, neler değişmiş? Bir sürü değişiklikler olmuş. Sizler, tümünüz olmasa bile, görece daha önce emekli olmuş büyüklerimiz fasitlerle, şeritli şeritsiz makinalarla çalıştınız. Tümüyle manuel çalıştınız. El emeği göz nuruyla hesap kartonlarından eşeletler döktünüz. Borca geçmelere baktınız, adet hesapladınız. Hatırladığım, 8-10 föye kadar çıkan mutabakat amaçlı matbualar vardı ve zimmet ya da borç fişi beyaz renginden. Matlup ya da alacak fişi de kırmızı, pembe renginden. Ben de öyle ezberlemiştim. Fakat şimdi öyle enterasan ki bunların yerini tam elektronik ortamda bütünüyle bilgisayarın üzerine kurulu, elektronik ortamda haberleşen sistemler aldı. Uzun yıllardır bu ortamda çalışan bir bankadan bahsediyoruz.

‘Adeta tek bir şube’ diye reklam yapmıştık zamanında. 803 şubeyi tek bir şube olarak gösteren bir reklam yapmıştık. Şimdi bazı kredi kararlarına kadar, fiyatlamalara kadar robotik süreç otomasyonlarıyla yapılıyor, yapay zeka ile yapılıyor. Nerelerden nerelere... Onu da bir kenara bırakın, şimdi o bilgisayar dediğimiz şey küçülmüş, ufalmış, telefon olmuş cebimize girmiş. O da yetmemiş Banka’nın şu anda açık ara en fazla işlem yapılan kanalı olmuş.

Peki, bütün bunların hepsi güzel... Hiç eleştiri, bir yerde farklı bir fikir olmayacak mı? Tabii ki olacak. Hele hele İş Bankalılar tarafından iyi niyetle, salih niyetle, feyz alınmak üzere yapılan bir eleştiri hepimizin ortak aklidir, değeridir. Bundan nasıl kaçınılırız? Niye istemeyelim ki böyle bir şeyi? Fakat böyle mi yapılıyor? Böyle yapılmıyor. Ben burayı, bu olumlu, güzel havayı değiştirecek hiçbir şey söylemek istemem. Ama üslup açısından da böyle yapılmıyor, içerikteki isabetlilikler açısından da böyle yapılmıyor. Biz oradan istifade edemiyoruz. Üzülüyoruz sadece. Onun için doğru

bulmuyorum bunu. Yoksa farklı fikir her yerde olsun. Sonuna kadar olsun. Farklı fikir, kurumun zenginliğidir.

Biz büyüklerimizden İş Bankası için, ülkemiz için, bu Cumhuriyet için çalışmayı öğrendik. Bizim başka bir maharetimiz yok. Olsa olsa bir tek bunu yapabiliriz. İş Bankalılara yakışanın da bu olduğunu düşünüyorum.

Ben her şeyden önce mesnetsiz, haksız eleştirileri bu müesseseye sizler gibi en güzel yıllarını vermiş, değerler yaratmış insanların emeklerine saygısızlık olarak görüyorum. Bir yığın gündemler yaratıldı. Bunları, bir kısmınızın kafasının karışmış olabileceği kaygısı ile söylüyorum. Yoksa açık söylemek gerekirse, bu konulara burada da girmenin alemi yok. Ama kafası karışabilen çalışan da gördüm, emekli de gördüm. Bunların gerçek olduğu düşüncesine, ‘acaba’ düşüncesine ‘gerçekten olumsuz bir tablo varsa diye’ bir kısmımız da üzülüyor. Onun için burada bu konuyu açıyorum. ‘Sandıklar BES’e devredilecekmiş’, ‘Munzam Sandığın elindeki İş Bankası hisseleri satılacakmış..’ Atatürk payları istismara konu edildi. ‘Sağlık yardımları kaldırılacakmış.’ Daha bir sürü şey...

Bir kere, Allah’tan korkun! Ana sözleşmesinde ‘Sermayesinin çoğunluğu Türklere ait olacaktır’, ‘Genel Müdür Türk olacaktır’ yazan bir Bankadan bahsediyoruz. Siz neden bahsediyorsunuz? İş Bankalılar bu kadar cahil mi zannediyorsunuz? Biz bunları bilmiyor muyuz? Bütün camiamız bilmiyor mu? Bunların hiç birisi olmadı, bildiğiniz üzere. Olmayacak da zaten. Çünkü bu Banka ortak akılla yönetiliyor.

En çok üzöldüğümüz konulardan biri, sağlık yardımları konusundaki istismardır. Şimdi yormadan, sıkmadan birkaç küçük bilgi vereceğim. Bugün çalışan, emekli, dul, yetim ve bakmakla yükümlü olduğumuz aile bireyleri olarak 88.160 kişi var. Yaklaşık 1,2 milyar Türk liralık bütçeyle SGK’dan sonraki en büyük bütçeyi yönetiyoruz. Bütçemizin yaş gereği olarak, doğal olarak da %65’i emeklilerimize gidiyor. Kişi başına ortalama sağlık harcamamız bir SGK’lı bireyin beş katı. ‘Bizi SGK’lılarla mı kıyaslıyorsunuz?’ cümlesine karşı, asla öyle bir hadsizliğimiz olamaz.

Söylemek istediğim şey şu; nasıl zorluklarla yönetildiğinin hepimiz farkında olmalıyız. İş Bankası, en üst segmentten yapılan bir özel sağlık sigortasındaki harcamanın da iki katını yapıyor. Layıktır, çalışmıştır, emek vermiştir, vermektedir. Bunu yeter ki bu düzeni bozmadan sürdürürebilelim. Bütün mevzumuz bu. Geri kalanı bizim kendi aile

içi mutluluğumuzdur, refahımızdır. Anlaşmalı sağlık kurumu sayısı son 15-20 yılda düzenli olarak artırılmıştır. Bugün itibarıyla kaç biliyor musunuz? 7.604 anlaşmalı sağlık kuruluşu. Son 10 yılda 2 katına çıkarak, anlaşmalı olduğumuz özel hastane sayısı Türkiye genelinde 416'ya çıkmış durumda. Tüm Türkiye genelinde yaygın ücretsiz ambulansla doktorlu erken müdahale ve nakil anlaşmaları yapılmış durumda. Sosyal İşler Birimimiz her yıl yaklaşık 2 milyon adet sağlık faturasına dair işlem gerçekleştiriyor. Ve buna dair ciddi bilgi işlem yatırımlarıyla, online provizyon ödeme sistemleri geliştiriyor. Bu, sağlık yardımlarını kaldırmayı düşünen yönetimlerin işi mi? Böyle olabilir mi hiç? 'Yatarak tedavi kaldırıldı' deniyor. 30 güne kadar her yıl yatarak tedaviyle ilgili, tamamen baştan sona tahrifatla ifade edilen bir hadise. 30 gün üzerinde, tıbbi gereklilik açısından istismara konu olmasın diye görüş alınıyor. Bu kadar... Başka da hiçbir şey yok. Nitekim yüzlerce emeklimiz her yıl sağlık koşullarının ve tedavinin, asla arzu etmeyiz, hiç de ihtiyaç olmasın, gerektirdiği hallerde aylarca yatarak tedavi görüyorlar. Bu somut veriler ortadayken, ben şunu ifade etmek istiyorum esasen; son derece haksız yere, bırakın ülkemizi dünyada dahi emsali zor bulunabilecek bu tür konuları speküle ederek büyük İş Bankası Ailesi'nin huzurunu bozmaya hiç kimsenin hakkı yok.

Şimdi meşhur kuruluş ikramiyesi konusuna da değineceğim. Madem mevzudur bu işler, ona da değineceğim. Her birimiz, birbirimizi geniş bir ailenin üyeleri olarak görüyoruz. Bize öyle öğretildi, öyle anlamaya, öyle de yaşamaya devam ediyoruz. İş Bankası'nın her şeyden önce temel değerleri, kültürü, ahlakı, terbiyesi, bu işlere bakışı şimdiye kadar sizlerden devraldığımız anlayıştan asla kopamaz, değişemez. Bu nesilden nesile aynı şekilde devrediyor. Bu, bizim müessesemizin tarihi mirasıdır. Biraz evvel anlattığım örneklerdeki gibi, bakın çalışma modelinden tutunuz, teknoloji'den tutunuz, bir sürü şey değişiyor. Hiçbiri yerli yerinde durmuyor.

Ben çok açık ifade edeyim; bu kuruluş ikramiyesinin ihdas edildiği tarihte bu ülkede BDDK diye bir otorite yok, SPK diye bir otorite yok, sermaye siyaseti mevzuatı yok, diğer mevzuatların içerisinde bölük pörçük ve sınırlı kalmış. Borsa yok. Halka açık şirket ortağı olarak bireysel, kurumsal, yerli, yabancı, küçük, büyük yatırımcı söz konusu değil. Uluslararası bankacılık kriterlerini belirleyen misal Basel kriterleri yok. Avrupa Birliği uyum kriterleri yok. Hâlbuki şimdi

öyle mi? Sermaye yeterliliği yok mesela. Geçmişe dönük hesaplandığında %2,5-3 çıkmış, şimdi 20'nin üzerinde. İş Bankalılar biriktirmiş o sermayeyi. Bugün ise dünyada en sıkı düzenlenen ve mevzuata bağlanan sektör artık bankacılıktır. Krizlerden elde edilmiş tecrübelerle artık bu noktaya gelmiş durumda.

Çağdaş bir kurum olarak İş Bankası'na, bu yeni ortamda bütün kısıtların içerisinde onların gereklerini yerine getirerek çalışmak düşünüyor. Uyum sağlamak başka bir alternatif yok. Bu kuralların hiçbirisi de anlamsız değil ayrıca. Hepsi krizlerden tecrübelerle çıkmış. Tekraren çok açık ifade edeyim; değişen bu ortamda biz kuruluş ikramiyesini finansal nedenlerle, ekonomik nedenlerle, şunla bunla, onlar da yazıyor çiziliyor ya ödemiyor değiliz. Alakası yok. Bizim onun birkaç katı kadar haksız cezaya maruz kaldığımız yıllar var. Mevzu öyle bir şey değil. Mevzu kurumun riske olmasındır.

Bugün 'niye kaldırdınız, niye böyle bir şeye imza attınız?' sorusu için çok net olarak söylüyorum. Emeklilerimizin, çalışanlarımızın, ailelerimizin morallerini, duygularını olumsuz etkileyecek geleceğe yönelik bir düzenleme adeta Banka'nın performansı uğruna yapılmış gibi düşünülüyorsa, bu son derece haksız bir itham olur. Banka'nın da burada tutar olarak gücünün ötesinde bir şey değildir. Mevzu başkadır. Mevzu şu; değişen ulusal ve uluslararası bankacılık kurallarına, sermaye piyasası kurallarına uyumsuz durumda olamazsınız. Olur iseniz riske açık hale gelirsiniz. Hatta müdahaleye açık hale gelirsiniz. Bu da illa mevzuat gereklerine dayalı olmayabilir.

Bu kurum, üzerinde farklı emelleri olan her türlü kötü niyetli girişime de açık hale gelebilir. Biz hiçbir açık noktası, zaafı olmayan bir kurum olmak zorundayız. Hiçbir yerimize en küçük bir kulp takılmamalıdır. Kendi çalışma prensiplerimiz de her zaman böyle olmaktadır.

Şimdi ben size basit bir soru yöneltmek istiyorum. İkramiyenin kaldırılması uygulamasının emeklilerimizi olumsuz yönde etkileyeceğini, geniş kitlelerin hoşuna gitmeyeceğini, rahatsızlıklar yaratacağını kim bilemez? Bu, kimin aklına gelmez? Biz burada idare-i maslahat ya da popülist siyaset yapıyor olsaydık, başkaca bir dert yok iken kim buna neden olmak ister? Kısa dönemli düşünerek hareket etsek, daha açık söyleyeyim geniş kitlelere hoş görünme derdimiz olsaydı buna kimin akli yetmez? Herkesin

yeter. Madem kitlenin rahatsız olacağı bir uygulama söz konusu, ondan kaçınmayı, bir problem varsa bunu ertelemeyi kim düşünemez? Herkes düşünür. Peki, niye kaçınmadık? Sizlerde yaratabileceği bütün olumsuzlukları, arzu etmediğimiz bütün olumsuzlukları bilmemize rağmen neden kolay karara kaçmadık? Neden zor karardan kaçınmadık? Çünkü bir sorumluluk var. Bu Ailenin geleceğe yönelik sürdürülebilir, bizleri sadece bugün değil ileride de hayırla ve doğru bir şekilde anacak şekilde bu kurumun başını belaya sokmadan geleceğe taşıma sorumluluğu var. Aksi kolay. Aksini herkes akıl eder.

Biz politikacı değiliz. Bu Banka'nın bu kurumun farklı sorumluluklar yüklenmiş; Sandığından Sendikasına, İcrasından Yönetim Kuruluna kadar müdebbir yöneticiler olmak zorundayız. Bu uğurda belirli bir dönem, belli insanlar nezdinde kötü de algılanabilirsiniz. Öyle değerlendirilebilirsiniz. Açık söyleyeyim, bu bizi üzer, üzmektedir de şu anda. Ama Banka'yı uzun dönemin doğrularına göre yönetme irademizi asla değiştirmez. Çünkü hepimizin asıl umurunda olması gereken, bugünün daima doğru yönetilmesi olduğu kadar geleceğin de güvenli kılınmasıdır. Epeyce aldığımız geri bildirimden hepsini biliyoruz. Sinemize de çektik hepsini. Fakat aslen söylemek istediğim şey şudur; bir gün göçüp gittiğimizde bize 'Banka'yı duvara toslatmışlar' demesin kimse. Bundan daha kıymetlisi yoktur.

Zamanın oy uğruna sosyal güvenlik sistemlerini perişan eden politikacıları gibi, o sırada iyi anılmak, ondan sonra da gencecik nesillere, daha doğmamış çocuklara problemleri devretmek seçimimiz olmadı. Olmayacak, öyle yöneteceğiz bu Banka'yı. Biz kurum olarak burada riskli noktalar tespit etmiş olmasaydık, bu tür düzenlemelere gitme gereği asla ve asla duymazdık. Uzun yıllara sari modelimizin çalışmasını öncelikle garanti etmeliyiz. Bu konuda hiç başka türlü bir risk biriktirmemeliyiz.

Bu, ne demek? Bugün bankalarda, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliği, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de çok özel statüleri var. Ne için? Ana sermayedardan bağımsız yönetim kurulu üyeliği. Diyor ki, 'küçük yatırımcının azınlık haklarını orada gözetmek üzere görev yapacaksınız.' Bu görevi layıkıyla yapması için de bu kişilere o işletmenin o yıllık cari performansından, karlılık performansından örneğin temettü vs. ödenemez diyor. Şimdi biz

böyle bir ortamda, müessese olarak izah edilemez durumlarla karşı karşıya kalmamalıyız.

Bu müessesenin en önemli özelliklerinden biri, mevzuat riskiyle hiç karşı karşıya kalmamış olması ve buna özen göstermesidir. Bankalar, vakıflar, sandıklara getirilen düzenlemeler, sermaye piyasası düzenlemeleri, halka açık şirketler, yönetim ilkelerinin azınlık haklarını korumayı teminen bağımsız yönetim kurulu üyeliklerini bankalarda oluşturduğu günden bu yana, bizim bu riskti ve sürdürülmesi doğru değildi. Öyle yanından dolanarak da değil, düzenlemelerin ruhu, mantığı bu uygulamaların sürdürülmesine imkân vermiyor. Devam ettiğimiz sürece, bu riski hep beraber almış olacaktık. Bu nedenle, gayri şeffaf veya keyfi davrandığımız zannıyla yapılacak her tür düzenleme ve aksiyon, bu müessese için çok büyük riskler doğurabilir.

Ben inanınız sizlere bu konuları çok daha açık ifade ederim. Ama açık söylemem gerekirse, her tarafını anlatmaktan ürkütüğüm şeyler var. Hiçbir de zaafımızın olmamasına rağmen nedir ürkütüğüm? Bu izahatları Banka'yı tehlikeye sokmaktan çekinmeyecek ölçüde istismar ederek kullanmaktan imtina etmeyecek bir kitle ile karşı karşıyayız. Onun için bunları size en açık haliyle anlatamıyorum bile. Bunların istismarından ürküyorum. Bakınız zaaf da yok esasen, hiçbir problemimiz de yok. Ama kendi amaçları açısından bunların kullanılmasında hiçbir mahzur görmeyen bir tarzdır bu. Hâlbuki İş Bankası'nın önünde sonunda durduğu yer İş Bankası'dır. İş Bankası, 'Bankanın kendisine zarar gelmesin de ne oluyorsa olsun' der. Onun için buralarda çok samimi olmalıyız.

Bizim için esas olan, kurucumuz Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün en başta söylediği gibi dikkatli, iffetli, metotlu çalışan insanlar olmaktır. Bunu yapmaya devam edeceğiz. En üst seviyede bu ilkeleri taşımaya çalışacağız.

Sözlerimi tamamlarken, kuruluşumuza yıllarca fedakarca çalışarak emek vermiş ve Bankamızı bugünlere taşıyan bütün emeklilerimize, burada olmayanlar dâhil olmak üzere, en kalbi duygularla şükranlarımı arz ediyorum. Hakkın rahmetine kavuşmuş büyüklerimizi rahmetle, minnetle anıyorum.

Hepinize ailelerinizle ve sevdiklerinizle birlikte sağlıklı ve mutlu bir gelecek diliyorum. Emekliler Derneğimizin Genel Kurulu'nun da hayırlı, uğurlu olmasını diliyorum. Teşekkür ediyorum."



### **“İş Bankası Atatürk ilkelerine bağlı, Türkiye'nin mili bankasıdır ve milli banka olmaya da devam edecektir”**

Bali'nin ardından söz alan BASİSEN Genel Başkanı Metin Tiryakioğlu, şöyle konuştu: “Sayın Divan Başkanı, Bankamızın İdari Meclis Başkanı, Genel Müdürümüz, Genel Müdür Yardımcıları, İdari Meclis Üyeleri, Değerli mesai arkadaşlarımız, İş Bankası'na uzun yıllar hizmet veren siz emekli dostlar, hepinizi en içten sevgilerimle saygılarımla selamlıyorum. Hoş geldiniz. İş Bankası Emekliler Derneği Genel Kurulumuzun, tüm İş Bankası emeklilerine hayırlı ve uğurlu olmasını diliyorum.

Değerli dostlar, Bankamız, pandemi sürecinin olağanüstü koşullarını, doğru liderlik ve doğru yönetimle, aynı zamanda çalışanlarımızın her türlü zorluklara karşı özverili çalışmalarıyla özkaynağını ve kârlılığını artırarak başarılı bir şekilde geçirmiştir. Özkaynaklarımız %454,86, kârlılık oranı geçen yılın Mart ayına göre %24,80 artmıştır. Bu vesile ile zor süreci yöneten Bankamız İcra Heyetini, özverili çalışmalarından dolayı, müdüründen servis yetkilisine, memurundan

güvenlik görevlilerine kadar tüm İş Bankalıları içtenlikle kutluyor ve hepsine teşekkür ediyorum.

Sevgili İş Bankalılar, ben burada uzun bir konuşma yapmayacağım. Bütünleştirici bir konuşma yapmak istiyorum. O nedenle Sayın Mahmut Magemizoğlu'na teşekkür ediyorum. Bu dönemde aynı zamanda Bankamız üst yönetiminde kan değişimi de gerçekleşti. Adeta bir bayrak yarışı gibi 'kendi yöneticilerini kendi içinden seçen' İş Bankası'nın bu anlayışı çerçevesinde, bayrağımız yeni hedeflere koşacak arkadaşımıza devredildi. 35 yıllık görev süresi daha dolmadan, görevini Sayın Hakan Aran'a bırakacağını açıklayan Sayın Adnan Bali, İş Bankası tarihinde bir ilke imza atmıştır. Bu örnek davranıştan dolayı Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Adnan Bali'ye şahsen teşekkür ediyor, iki kardeşimize de bu onurlu görevlerinde başarı diliyorum.

Değerli İş Bankalılar, hepinizin yaşadığı gibi zor zamanlardan geçiyoruz. Ama biz İş Bankasıyız, zorlukları aşmak bizim işimiz. Nasıl ki yokluklar içerisinde doğup, büyüyüp Türkiye'nin Bankası olduysak, bu dönemin zorluklarını da yöneticisi, çalışanı, Munzam Sandığı, emeklisi ve Sendikasıyla hep birlikte aşacağız. Her zaman söylediğim gibi gemimizin dümeni emin ve ehil ellerde, mürettebatımız ise inançlı ve özverili. Hepimiz fırtınalara ve dalgalara karşı deneyimliyiz. Yolumuza, hedefimize durmadan devam edeceğiz.

Sevgili İş Bankalılar, bu zor günlerde Bankamız hep çalışanlarının, emekli, dul ve yetimlerinin yanında oldu. Pandemi sürecinde hepimiz için gereken her önlem alındı. Sağlık yardımlarımız konusunda hiçbir sorun yaşamadık. Hepinizin bildiği gibi pandemi süreci ve sonrası koşullar ile yaşanmakta olan ekonomik kriz nedeniyle zor günler devam ediyor. Bu nedenle, yalan, dedikodu ve spekülasyonlarla vakit geçirmek yerine, yolumuza Sandıklarımıza sahip çıkarak, birlik ve bütünlüğümüzü pekiştirerek, kenetlenerek, birbirimize destek olarak devam etmek durumundayız.

Öncelikle, Vakfımızın, emeklilerimizin ve İş Bankalı çalışanlarımızın geleceği adına ciddi ve önemli kararlar almak zorundayız. Sayın Bali'nin de söylediği gibi bugün Bankamızda 23.018 çalışana karşılık 25.300'e yakın emekli, dul ve yetim

Sandıklarımızdan maaşlarını almaktadır. Sigorta tekniği bakımından aktif pasif dengesi bozulmak üzeredir. Bundan dolayı acilen önlemler almamız, sürdürülebilirlik açısından yeni projeler üretmemiz lâzım.

Sevgili İş Bankalılar, ben 1981 yılında Munzam Sandık Yönetim Kurulu Üyesi oldum. O günden bugünlere tarihe geçecek olan bazı kararlar alınmıştır. Munzam Sandık'ın aylıklarının bağlanması 'baz aylık' denilen bir uygulama vardı, bu uygulama 28.06.2002 tarihinde kaldırıldı. Şöyle kaldırıldı; 31.12.2002 tarihiyle emekliliğe hak kazananların maaşları baz aylık üzerinden bağlanır, ancak ondan sonrakiler yeni sisteme göre yapılır. Baz aylık, eski arkadaşlarımız tarafından anlaşılabilir ama genç emekli arkadaşlarımız tarafından anlaşılabilir. Baz aylık şundan konulmuştu; Allah rahmet eylesin Selahattin Karahan, 1973-75 seneleri arasında Genel Müdür oldu. 1975'te Genel Müdürlükten ayrıldı. Çünkü arkasında ekip arkadaşları vardı ve bu ekip arkadaşları hepsi 35 yılını doldurana kadar Genel Müdürlük yapmak istiyorlardı. Selahattin Abi'nin ayrıldığı tarihte hizmet süresi 25 yıldı. Ancak ondan evvel emekli olan, 30-35 yıl hizmeti olan arkadaşlarımızın emekli maaşları, Munzam Sandık aylıkları Selahattin Abi'den daha yüksekti. O zamanki ekip ne yapmamız lazım diye düşündü ve baz aylık kuruldu. Genel Müdürlerin maaşı şundan az olamaz, I. Genel Müdür Yardımcılarının maaşı bundan az olamaz denildi ve gruplar olarak sıralandı. Ne oldu o zaman emekli olan birinin maaş bağlanması, eğer 3. grup şube müdürlüğünden emekli olduysa, ondan evvel emekli olan 3. grup şube müdürünün maaşı neredeyse onun maaşı da oraya çekildi. Dolayısıyla prim vermeden Munzam Sandık aylığı artırıldı. Bunun böyle devam edemeyeceğine, primsiz maaş artışlarının olmayacağına o yönetimler karar verdi ve 2002 yılı Haziran ayında yapılan Genel Kurul'da bu olay kaldırıldı. Emekli Sandığı ve Munzam Sandığı aylıkları tek sandıktan ödeniyordu. Bu sandıklar da 1 Nisan 2003'te ikiye ayrıldı. Çünkü primler de tek sandığa kesiliyordu yani Emekli Sandığı'na. Emekli ile Munzam Sandık arasındaki ivaz sözleşmesi gereği oradan bir kısmı Munzam Sandık'a aidat olarak devrediliyordu. Bu olay da 1 Nisan 2003 Genel Kurulu'nda kaldırıldı ve o tarihte müstakil olarak Munzam Sandık'a çalışandan %6, işverenden %9 prim getirildi. 29.04.2019

tarihinde yapılan Munzam Sandık Genel Kurulu ise İş Bankası'nın tarihine geçecek olan bir Genel Kurul'dur. Orada Munzam Sandık prim rakamları, işveren için %9'dan %15'e; çalışanlar için %6'dan %7'ye çıkarıldı, herkesten kesilen maktu aidat da 20 TL'den 1 TL'ye indirilerek emekli aylıklarından %1 katılma payı kesildi. Onun sonucunda da %15 olan Munzam Sandık katılma payları %23'e yükseldi. Bankalar Kanunu var. Bankalar Kanunu içinde de bu tür, 2. tür sandıklara banka yardım yapamaz diye bir kural var. Ama bizim arkadaşlarımız sosyal medyada o Bankalar Kanunu maddesini de yazarak 'bunu çiğnediler' diye yazıyorlar. Bunlar doğru bir şey değil tabii. O yazılanlara kesinlikle değinmeyeceğim.

Sevgili arkadaşlarım, bu sandıkların sürdürülebilirliğini senelerdir söylüyorum, söylemeye de devam edeceğim. Bu kararlar Munzam Sandığımızın sürdürülebilirlik oranını çok yukarılara çekti ve prim gelirleri + faiz + kira gelirleri, giderleri arasındaki denge %90 ölçeğinde karşılandı.

Sevgili arkadaşlarım, bizim tüm emeklilere, çalışanlara karşı sorumluluğumuz var. Temsilinden onur duyduğumuz İş Bankası'nın ve Sandıklarımızın yücelmesi bizim iş anlayışımızdır ve sorumluluğumuzun gereğidir. Bu nedenle, karşımıza çıkabilecek ve Sandıklarımızı etkileyebilecek her türlü düzenleme ve uygulama karşısında, gerekli kararları cesaretle almak durumundayız ve bundan sonra da bunda kararlıyız.

İş Bankalı olarak çok konuştuğumuz ve tartıştığımız konulardan biri de Munzam Sandık hisseleri üzerinde yapılan spekülasyonlardır. Sayın Bali de değindi. Ancak bildiğiniz gibi bu tartışmalar yeni değil yıllardır yapıyor. Çünkü Bankamızın kuruluşundan beri, özellik arz eden ortaklık yapısından dolayı, Atatürk'ün vasiyeti görmezden geliniyor. Dönem dönem bu sorunları hep beraber yaşadık. CHP'nin temsil hakkı olan hisse senetlerinin Hazine'ye devri konusunda bundan bir yıl evvel çok yoğun tartışmalar yapıldı. Bu sorunlarla karşılaştığımız her dönemde olduğu gibi önümüzdeki dönemde de polemiklere girmeden, tahriklere kapılmadan ve asıl önemlisi de politik yönden taraf olmadan, kurumsal yönetim anlayışıyla sadece işimize odaklanmalı, birlik ve bütünlüğümüzü bozmamalıyız.

Sevgili arkadaşlar, değerli konuklar, hatırlarsınız, İş Bankalı emeklilerimiz arasına nifak tohumu ekilmek için sosyal medya aracılığıyla yapılan birçok yalan haber vardı. Örneğin; 2016 yılında 'Munzam Sandık, Banka hisselerini yabancı kuruluşlara satacak', 'Bankadaki Munzam Sandık sermaye payı oranı düşürülecek', 'Munzam Sandık hisseleri, varlıkları bireysel emekliliğe devredilecek' deniliyordu. Hatta son zamanlarda sosyal medyada da bireysel emeklilikle ilgili bir yazı yazıldı, 'Munzam Sandık'ın elindeki gayrimenkuller ve hisse senetleri bireysel emekliliğe devredilecekmiş', bunların hepsi yalan tabii. 2016 yılında da satış işlerini söylediklerinde Genel Kurul'da şunu söyledim; 'Bunu yapanlar veya yapacak olanlar, İş Bankası hisselerini satanlar veya satacak olanlar şerefsizdir. Bunu ispatlamayanlar da şerefsizdir' dedim. Bunun altını çizerek söyledim. Aradan 6 yıl geçti bu haberlerin hepsi yalan oldu. Satılmadı, satılmayacak da. Kim satacak ki bunu? İş Bankası'nın kendi malı, kim satacak veya kim satmaya cesaret edecek? O cesaret kimsede yok. Onun için karşı taraf istediği kadar yazsın.

Bir kez daha söylüyorum; İş Bankası'nın itibarına ve piyasa değerine zarar veren bu açıklamaların tümü asılsızdır. İş Bankası Atatürk ilkelerine bağlı, Türkiye'nin mili bankasıdır ve milli banka olmaya da devam edecektir. Nokta... Munzam Sandığı'nın sahip olduğu hisse oranı %40 civarındadır. Bizi biz yapan bütün kurumların köklü bir tarihi, ilkeleri ve sağlam gelenekleri vardır. İş Bankası 98 yıllık banka, Munzam Sandığı 48 yıllık sandık, BASİSEN 58 yıllık sendika, İSEMDER ise 59 yıllık bir dernektir.

Bu dört yapı, İş Bankası kolektif sermaye modelinin ana sütunlarıdır. Bu ana sütunların dördü birden çok sağlam olmadığı müddetçe bu bina depremde sallanır. Bunun örneği Türkiye'de var. Türk Ticaret Bankası da aynı bizim gibiydi. Munzam Sandık'la yönetilirdi ve sendika ve bankadaki yetkililerin Munzam Sandık'ta %75 de hissesi vardı. Ama ne oldu, birbirleriyle geçinemediler ve Türk Ticaret Bankası tarih oldu. Munzam Sandık kapandı ve çalışanları şimdi SGK'dan emekli maaşı alıyorlar. Burada bana 'Metin Tiryakioğlu'na ne oluyor da Emekliler Derneği işleriyle bu kadar

uğraşılıyor? Bunun başka işi gücü yok mu' derler. Var ama bu iş, güç daha önemli. Çünkü bunların ayaklarından bir tanesi başka türlü yollara sapıp ana gövdenin altını oymaya çalışırsa, o ana gövde zarar görür ve çöker. Onun için ben 35 seneden beri uğraştım ve uğraşmaya da devam edeceğim, hiç kimsenin şüphesi olmasın. Çünkü burada bütün bankanın birlikteliği ve çıkarı var. Geçen Genel Kurul'da söyledim, buradan bir kez daha sesleniyorum; tüm İş Bankalıların, emekli dul ve yetimlerimizin geleceğini ve mutluluğunu düşünen, doğru yolu gösteren her türlü görüşe bütün kalbimle Metin Tiryakioğlu olarak 'evet' diyeceğimin altını çiziyorum. Ayrıca, 'yalan rüzgarlarına' kapılıp aramızdan uzaklaşmaya çalışanları bir kez daha birlik, bütünlük içinde olmaya ve kenetlenmeye çağırıyorum.

Değerli kardeşlerim, bizler, çalışanı emeklisi, dul ve yetimiyle büyük bir İş Bankası Ailesiyiz. Rehberimiz, ülkemizin ve Bankamızın kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'tür. Onun 98 yıllık eserini korumak ve ileriye taşımak hepimizin ortak sorumluluğudur.

Bugün olduğu gibi gelecekte de Sandıklarımızın başarısı için İş Bankalıların yarınları için. Emekli, dul ve yetimlerimizin huzuru ve mutluluğu için hep birlikte gereken çabayı ve özeni göstereceğiz. Geleceği birlikte düşüneceğiz, sorunlarımızı birlikte çözeceğiz, mutluluk ve huzuru birlikte paylaşacağız. Bu duygu ve düşüncelerimle Genel Kurulumuzun tüm İş Bankalılarına, emekli, dul ve yetimlerimize hayırlı olmasını ve başarılı sonuçlar getirmesini diliyorum. Ne mutlu ki, Allah bize İş Bankası'nda çalışmayı nasip etmiş. Ne mutlu ki, Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatlarıyla 1924'te kurulan Bankanın birer üyesi olmuşuz. O Bankada uzun yıllar çalışıp, emekli olmuşuz. Aile huzurumuz yerinde olarak emekli olmuşuz. İş Bankalı olmak gerçekten ayrıcalıktır. İş Bankası, Türkiye'nin bankası, halkın bankası... Ama iş sahipliğe gelince İş Bankası İş Bankalılarındır. İş Bankalıları, biz İş Bankasıyız diyor. Onlar bunu sahiplenmiş. Hiç kimse birbirini bunun dışında fuzuli yere suçlamasın.

Sizleri sevgi ve saygılarımla selamlıyorum. Sağlıcakla kalın. Ama İş Bankası'nı unutmayın. Ne mutlu bize ki, İş Bankalıyız. Bunu hiçbir zaman aklınızdan çıkarmayın."

### "İş Bankası camiası çok ciddi bir dayanışma içinde, mucize gibi bir sonucu yürütmeye devam ediyor"

Tiryakioğlu'ndan sonra eski Yönetim Kurulu Başkanımız Ersin Özince bir konuşma yaptı. Özince, şunları söyledi: "Sevgili İş Bankalıları, birçoğunuz gibi ben de emekli olalı uzun yıllar oldu. 11 yıldır Derneğimizin üyesiyim. Üç yıldır da Bankamızda ve Vakfımızda herhangi bir görevim yok. Dolayısıyla Emekliler Derneği Genel Kurulu, imkân olursa hitap edebileceğim sayılı yerlerden.

Şu ana kadar söylenmiş olanları tekrar etmek gereksiz. Bankanın iyi durumda olduğu ifade edildi. Banka, emin ellerde, bunda bir tereddüdümüz yok. Sayın Küçük'ün söylediği gibi Banka, Atatürk'ün eserlerinden el değiştirmeden yoluna devam eden belki de yegâne eser...

Sevgili arkadaşlar, Sayın Tiryakioğlu'nun söylediği gibi; artık Genel Müdürlerimizi ya da diğer yöneticileri korumak için emeklilikte icat ettiğimiz statüye bağlı maaşlar yok. Camiamızın takdiriyle kimimize daha üst görevlerde, daha yüksek maaşlar ve daha yüksek primler ödemiş olabiliriz. Ama şunu da gayet iyi biliyoruz ki sistem ve Sendikamız her zaman alt seviyeyi baz alarak zam yapmıştır, bütün çalışma ve emeklilik hayatımız da en aşağıyla en yukarıyı dengelemeye çalışarak gitmiştir. Söylemek istediğim, bu ekonomik koşullardan daha ne kadar olumsuz etkilenmeye devam edeceğiz? Yüzde 100'lü rakamlarla zam alsak bile ülkemizin parasının değerini, üretim olmadan yükseltebilecek miyiz? Bunların hiçbiri henüz belli değil.

Çare Bankada değil, iktisadi durumumuzun düzeltilmesi için Bankanın dışında çareler gerekli. Her bir bilinçli bireyin de bunun çaresine dair düşünceleri ve eylemleri muhakkak vardır. Ama burada önemli olan şu; bu kadar sıkıntı varken, bizim ceplerimiz etkilenirken bu Banka ne kadar etkilenmiş olabilir? Ben Bankanın bilançolarına eskiden olduğu kadar dikkatle bakmıyorum. Çünkü, çok güvendiğim arkadaşlarım var. Onlar bizim kardeşlerimiz, İş Bankalı çocuğu. İlla İş Bankalı olması da şart değil, Cumhuriyetin nadide insanların çocukları. Artık nesilden nesile İş Bankalı olarak yıllarını vermiş yöneticilerimiz, işini çok iyi bilen, teknik kadrolarımız var.

İcra, Yönetim bunu çok mahirane bir şekilde götürmeye devam ediyor. Bu, bizim için bir mucizedir. Gönlüm o kadar rahat ki... Hiçbir özel menfaatim de yok. Bizden sonraki nesillerin başarılarıyla iftihar ediyorum.



Sayın Mahmut Magemizoğlu en ciddi teknik arkadaşlarımızdan biridir. Keza Sayın Adnan Bali de öyledir. Yönetim Kurulu Başkanımızdır ve teknikaliteye en hâkim arkadaşlarımızdandır. Sizi temin ederim ikisi de Bankamızın bilançosuna ve biraz önce bahsettikleri hesaplara benden çok daha hâkimdir.

Peki, biz, aldığımız zamları nasıl aldık, anladığımız kadarıyla anlatayım. Birincisi, BASİSEN, tabana zam istemeye devam ediyor, prim geliyor. BASİSEN sadece enflasyon kadar zam istese, bizim aldığımız zam kadar dahi zam alamayabilirdik. Aşağıyı koruyacağım derken, Munzam Sandığın sürdürülebilirliğini aslında bilinçli olarak destekliyor. Ben BASİSEN'i, yöneticilerini takdir edecek bir ayrıntıda bilgiye de sahip değilim. Sadece gördüğümü söylüyorum. Bunu gazeteler de yazdı. 'İş Bankası sektöre örnek olacak kadar zam yaptı.' Sendika istiyor, İcra öneriyor, Yönetim Kurulu tasvip ediyor. Kurduğumuz sistem müthiş çalışıyor.

İkincisi; prim oranlarını artırdılar. 'Temettü alamıyoruz, bu Bankanın bize temettü vermesi lâzım ki, zam bir tarafa, maaşımız ödensin.' İşveren primini böyle bir dönemde artıran bir şirket düşünabiliyor musunuz?

İşte o burada... Müteşekkirim ve kutluyorum. Emekli olarak da, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olarak da müteşekkirim. Çünkü bu camiyayı bir arada tutmanın için iktisadi refah da çok önemli. Bunlar kolay işler değil.

Biraz önce Yönetim Kurulu Başkanımız uzun uzun anlattı. Bazı ifadelerden yaralandığımızı anlatmaya çalışırken duygularını, duyarlılığını aktardı. Bilançoyu paylaşmıyor. Sizden duygu istiyor, destek istiyor. Neden istiyor? Hiç unutmuyorum, ben Bankamızın çeşitli görevlerindeyken bir sürü haksız değerlendirmeye maruz kaldım, hatta haksız teziye bile aldım. Ama şu kürsüde Sayın Kırcan'ın yerinde otururken hasbelkader o gün Atatürk resmi asılmamış diye, Atatürk'e lâyük olmamakla suçlanmak beni çok incitmiştir. 'Atatürk'e lâyük değilsiniz' diye bana arkadaşlarımdan seslenenler oldu. Sen, ben önemli değiliz. Atatürk'e ya da aileme, Bankama, sizlere lâyük olup olmamak tabii ki toplumun değerlendirmesidir. Lakin bu sistem, bu zor dönemde inanılmaz şekilde çalışıyor ve bu da kolay olmuyor. İşin mali yönünü söyledim. Demin telefonuma bir mesaj geldi. Burada konuşan Sayın Yönetim Kurulu Başkanı, ilk konuşmayı yapan Sayın Mahmut Magemizoğlu, eski Yönetim Kurulu Başkanı olarak ben, şu anda yargılanmaktayız. Aynı saatte İstanbul Ağır Ceza Mahkemesi'nde Bankamızı temsilen yapılan işten dolayı yargılanıyoruz. Biz kendimizin, ailelerimizin, atalarımızın, sizin yüzünüzü kara çıkartacak bir şey yapmış olabilir miyiz? Bankayı, Bankanın kuruluşlarını yönetenler, Sendikası, Derneğinden, Vakfından, şirketinden bunların başında olanlar hep böyle umur görüyor, lüks arabalara biniyor zannetmeyin. Bu görevleri yapanlar maddi-manevi çok büyük sorumluluklar üstleniyor. Yeri geliyor hayatları tehdit altında oluyor. Aramızda bir sürü sıkıntılı, sorunlu insan olabiliyor. Kimi zaman camiaya lâyük olmayacak filler işleyenler olabiliyor. O insanlarla, şu ağır sosyal ve ekonomik şartlarda yüz yüze geliyoruz.

Bizler bugün varız, yarın yokuz. Ama İş Bankacıların bu örgütleri, örgüt derken Sendikadan başlayacağım, siyasi yönden çok önemlidir. Bugün siyasi iktidarların şu ya da bu şekilde etkisine giren bir sendikal olayla karşılaşmayı düşünebiliyor musunuz? Bazı iştiraklerimizde bu başımıza gelmiştir. Biz yöneticiler teknik işleri, banka ve finansı biliriz. Kendi Sendikamız olmasa, olayın siyasetini yönetemezdik.

Dernek'te biz çok dil dökünce çok büyük sorunlar var da sizi ikna etmeye çalışıyoruz zannedilmesin. İçimizi döküyoruz. Dernek'le de son derece uyumlu çalışıldı. Az önce Sayın Tiryakioğlu'na teşekkür ettim. Çünkü bu Grubun, Ailenin tesanütüyle ilgili bize Sendika, Dernek

hep destek olmuştur. Bu sayede bizim de işimizi, Bankanın yönetimini, Munzam Sandığın yönetimini yürütmeye gücümüz olmuştur. Bu sistemin içinde eleştirilecek çok şey vardır. Meslek hayatımda maddi-manevi sizlerin de hoşuna gitmeyecek bir sürü fiilim olmuş olabilir. Ama netice itibarıyla İş Bankası camiası çok ciddi bir dayanışma içinde, mucize gibi bir sonucu yürütmeye devam ediyor. Bunu da genç kardeşlerimize aktarabildiğimiz sürece bu iş yürür. Gençler giderek azalacak. Bakın bir de işin o yönü var. Bu değirmenin suyu nereden gelecek? Banka, yüksek prim verecek. Bir yolunu bulacak, bu ekonomik şartlarda temettü verilecek. Sayın Başkan davet etti, Sayın Mahmut Magemizoğlu'nun teknikliğiyle birlikte çözüm bulacaklar. Ama çalışan sayısı da azalacak. Bunlar kolay işler değil. Nasıl yürüteceğiz? Bu dayanışmayla ve aramızda en iyi olanlarla... Mesela bilgisayar mühendisi, 30 yılı aşkın deneyimi olan bir kardeşimiz var. Bugün Banka bu teknikliğe geldiye, bu kâr-zararı çıkartabiliyorsa bunda bilgisayarın ne kadar rolü var? Bütün yeni iştiraklerin gerek Yönetim Kurulu Başkanının gerek Genel Müdürün inisiyatifinde teknolojiyle ilgili alanlarda olduğunu da bilin.

Kısacası söylemek istediğim şu; bu tesanüt, bu yönetim modeli, bu sahiplik modeli çok önemli. Bir şeyin daha altını çiziyim; bu, öteden beri yoktu. 'Vardi' diyenler yanılıyor. Bizlerin girdiği senelerde kimse bize ne Sayın Sendika Başkanının, ne Genel Müdürün, ne de Yönetim Kurulu Başkanının konuştuğu gibi anlatmazdı. Çünkü anlatılacak böyle bir model yoktu. Biz siyasi iktidarlarla Banka Yönetim Kurulu'nu paylaştık. Bunlar son 20, 25 yılın eseridir. Bunda da siyasetin çok önemi olmuştur, Banka içi siyasetin, başta da Sendikanın çok payı olmuştur. O nedenle bu sistemin bütününe dikkate alalım. Bunlar 'aklıma bir şey geldi' demekle olmaz. Benim de aklıma o kadar çok şey geliyor ki... 'Şunu ne yapsam, ben olsam daha iyi yapardım' diye o kadar çok şey içimden geçiyor ki... Bazen aileme, çocuklarımla ilgili konularda da bu tür değerlendirmeler yapıyorum, gidip eşime danışıyorum. Bankayla ilgili bir tereddütüm olursa da 'Bunu niye şöyle yapmıyorsunuz, ben olsam böyle yapardım' diye Bankanın yetkili kişilerinden birini arıyorum. Sayın Sendika Başkanına teşekkür ettim. Tabanı koruyarak %50 civarında zam istedi. %50 az gibi görünüyör ama %50 istenmese, ben bizim maaşlarımız ödenemez kaygısına düşerdim.

Bu kurumlar sizin kurumlarınız. Bu, sizsiniz. Hitaplarımda hep söyledim: Banka; bilanço, bina, kasa değil, sizsiniz. Birbirimizin kıymetini bilelim. Sağlık ve esenlikle camiamıza ve müessesemize sahip çıkalım."

### **"Biz Derneğimizi seviyoruz, sulamaya, yaşatmaya ve kalıcı kılmaya adayız"**

Bütçe tahminlerinin kabul edilmesinin ardından İSEMDER Başkan Adayı olarak Genel Kurul'a hitap eden önceki Yönetim Kurulu Başkanımız Füsün Tümsavaş, şöyle konuştu: "Sayın Divan Heyeti, Bankamızın, Sendikamızın, Sandıklarımızın, İştiraklerimizin, Derneğimizin değerli yöneticileri, Bankamızın benzersiz emekçileri, sevgili, kıymetli emeklilerimiz, hepimize hoş geldiniz diyor, sizlere saygılarımı sunuyorum. Buradan bakınca gerçekten çok görkemli bir fotoğraf veriyorsunuz. Bu görüntü için sizlere ayrıca tek tek teşekkür ediyorum. Sağ olun, var olun.

Az önce bu kürsüden bugünü çok doyurucu kılan, birbirinden değerli konuşmalar dinlediniz, zaman da geçti biliyorum. İçimden geçen, sizleri yormamak adına 'ben aday oluyorum' diyerek yerime geçmek, ama öyle yapmayayım. Kısaca neden Emekliler Derneği Başkanlığına aday olduğumu anlatmaya çalışayım, zira arkadaşlarım nezdinde bu neden epeyce sorgulandı, yazılıp, çizildi...

1981 yılında memur olarak girdiğim Bankamızdan, 2021 Mart Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak ayrıldım, bana yaşatılan bu büyük gurur, benim şahsi vasıflarımdan çok ötede, bu muazzam kurumun, vizyonuyla, misyonuyla, Atamızın bize bıraktığı iş ahlakı ve değerler silsilesi ile vücut bulan, hayata geçen bir onurdu... Bu durum bütün hayatım boyunca, bugün de dahil benim çok içselleştirdiğim, bütün ruhuma işlemiş gerçeğimdir.

41 yıllık İş Bankalılık aktif hayatımda, çok onurlu görevlerde bulundum, uzun uzun, severek çalıştım pek çoğumuz gibi... Mutlu bir emekli olarak da ayrıldım. İş ve hayat tatminim, bu yolculukta kazandığım dostluklarla pekişti. Yani bu koca kurumdan ben 'tam' olarak ayrıldım. Bunu niçin sizlere açıklamak ihtiyacı hissediyorum, emekli olduktan sonra, özellikle de Bankamızdan ayrıldıktan sonra 'illa bir yerlerde başkan olayım, Derneğimizde ya da başka herhangi bir fonksiyonda başkanlık yapayım' gibi bir arayışım gerçekten yoktu. Ama daha sonra bu fikrim değişti, Derneğimizde şiddetle çalışma ihtiyacı hissettim. Zira, günümüzde değerler yakıcı bir şekilde değişmiş durumda... Artık insanlar sorumluluk almadan, hak sahibi olmayı bir erdem sayıyor. Yani sorumluluklarımızı üstlenmeden hak arayışına giriyor ve buna inanıyoruz. Güncel olmayı kalıcı



olmaya yeğler olduk, derinliğin yerini maalesef yüzeysellik aldı. Açıkçası gördüğüm şu ki, eminim sizler de bunun farkındasınız, biz nimetini istiyoruz da külfetine pek katlanamıyoruz. Bedeline katlanmayalım, birileri yapsın ama ödülünü biz alalım. İnsanoğlunun kolaycılığı sevmesi... Belki hepimizin derinliklerinde olan... Hep istenilmez mi, bizim dışımızda birileri, ben olmayan birisi, düzeltsin, kotarsın, önümüze koysun. Emeklilerimiz arasındaki hoyrat söylemler, hayatlarımıza denk düşmeyen bu abartılı yarılma, bir kaşık suda kopartılan fırtınalar, beni de sizler gibi rahatsız ediyordu. Aktif emekliliğim başladığında ise rahatsızlığım daha da şiddetlendi, hani biz Ata'mızın torunlarıydık, hani biz İş Bankası'nın güzide evlatlarıydık, beyaz yakalıydık, düzgün davranır, bize yakışan gibi mücadele ederdik. Okuduğum, gördüğüm kabul edilebilir davranış kalıpları ya da bize uygun söylemler hiç değildi. Ben de doğamın da uygunluğunun etkisiyle beklememeye karar verdim. Mevlana'nın sözündeki gibi 'ayağına batan diken, aradığın gülün habercisidir' diyerek, gülü aramaya aday olmak istedim.



Bankamdan ayrılmıştım ama 41 yıllık bankacılık geçmişim vardı, Sendikamda uzun yıllar örgütlü mücadeleye hizmet ettim, sendikal ayağım da vardı. Sandıklarımızda da çok uzun yıllardır görev alırım. Yani bizi ikinci yüzyılımıza taşıyacak, benzersiz dördü yapımızın, sadece Dernek kısmında aktif olarak görev almamıştım. O zaman ben yeni bir emekli olarak neden burada da aktif olarak görev almayı diyen düşünüyordum, bir engel mi var? Harekete geçtim.

Bana ait bir sosyal medya hesabım yok, bir sürü sahte hesap var, mücadele etmeye çalışıyoruz. O nedenle, çok içine girmeden, dışarıdan gözlemlediğinizde rahatça görülebilen bazı gerçekler var. İnsanlarımız bilgiye dayalı değil, kanaate dayalı hareket ediyorlar. Olumlu ya da olumsuz hiç fark etmez, kanaatlerimizle birbirimizi yargılıyor, kanaatlerimizle sonuçlara ulaşıyoruz. Bilgiyle beslenmeyen yargılar, sonuçlarını sevin sevmeyin, gerçeği ifade etmiyor ki...

Değerli Dernek Şube Başkanı arkadaşlarımla tanışma ve birlikte olma toplantımızda biraz Vakıflarımızdan bahsedilince, bu konudaki bilgi eksikliği ve kirliliğinin yarattığı tahribatlar gündeme geldi. Paylaşımlarımızın o geceki tatmini ile arkadaşlarımız bu bilgilerin emeklilerimizce de dinlenilmesinde büyük yarar olduğunu ifade ettiler ve beni davet ettiler. Ben de hemen olur dedim, ancak hem kurumsal yönetim ilkelerine daha uygun olduğunu düşündüğümden hem de şeffaflığın ve objektifliğin ötesinde, işi bu olan, elbette teknik bilgisi tereddütsüz benden daha net ve güncel olan arkadaşlarımızdan, Sandık Müdürlerimizden ve hukukçularımızdan dinlenilmesinin daha düzgün bir iletişim sağlayacağını düşündüm. Hâlâ da aynı şekilde düşünüyorum.

Toplantılarımıza ısrarla bütün emeklilerimizi çağırdık, Dernek Başkanımızdan özel olarak böyle bir irade konulmasını rica ettim, çünkü amacımız gerçekten biz ne biliyorsak, emeklilerimizin de bu bilgilere, canlı bir şekilde ulaşmasını sağlamaktı. Son derece başarılı toplantılar yaşadık, paylaşılan bilgiler o şehre ya da o toplantıya uyarlanmış bilgiler değildi. Otoritenin denetlediği, Sandık Yönetim Kurullarına sunulan bilgilerdi. Güçlü sunumlar sonrası gelen harika sorular ne Dernek ne seçimle ilgiliydi, bize sorulan bir iki soru dışında emin olunuz aklımıza bile gelmedi. Maksud burada yalın, dürüst ve iyi niyetle paylaşımdı. Neden bu kadar şüpheliyiz, yazılanları duyunca gerçekten bunu anlamakta güçlük çekiyorum. Hepimiz masum doğuyoruz, çocukken masumuz, sonra yavaş yavaş birbirimize inanmamayı, güvenmemeyi, sevmemeyi

öğreniyoruz. Kalplerimizle de bağlantıları kopartıyoruz, hepimiz birer kronik şüpheli, tuhaf, taş gibi 'tecrübeli' insanlar haline geliyoruz. Ben bu durumu hayatımda çok istemiyorum, böyle taş gibi 'bir bilen' halini, bu tarz bir ruhsuz tecrübeyi gerçekten sevmiyorum, hiçbirimizin de ihtiyacı olduğuna inanmıyorum.

Sevgili arkadaşlarım, emin olunuz bütün bu konuşmalar kayda geçiyor, basılacaktır da muhtemelen, bu salonda oturanlar, oturmayanlar okuyacaklar... Biz, emeklimizi ayırtırmayacağız, zaten bunu yapmıyoruz, biz emeklimizi ötekileştirmeyeceğiz, zaten yapmıyoruz. Biz asla nefret dilini kullanmayacağız, kullanmıyoruz. Bu artık hepimizin yüreklerine, vicdanlarına bir yük gibi bindi. Bu hakikaten çok üzüntü verici bir durum... Biz zaten konuşmayı denesek, konuşsak belki anlaşacağız, dinlessek belki sorunlara çözümler üretebileceğiz... Ama niyetimiz bu değil, sorunları çözmek ve bir şekilde bir yerlere doğru evriltmek yerine, biz hep kavgayı ve mücadeleyi seçiyoruz. Ortak mutluluk ve kazanımlarımızı maalesef bu kavgaya kurban ediyoruz. Bu neden böyle oluyor diye hep düşünürüm, özel hayatlarda da var bu durum. Haklı olma halini, bu güçlü egoyu yenemiyoruz, aksi zor zira... Anlaşmak, uzlaşmaya varmak, tartışmak eylem gerektirir çünkü... Aksiyon almak zordur. İşte ben bu zorluğa da aday olmak istedim.

Ayrıca az önce Metin Başkanımızın da söylediği gibi 59 yıllık bir Dernekten bahsediyoruz arkadaşlar. Beğenin, beğenmeyin, eleştirin, sevin ya da sevmeyin, bugünün dünyasında, böyle bir oluşum gördünüz mü? Biz emekliyiz, şu anda üreten değiliz, ortak akıl ve iradeyle kurulan bu dernek, motivasyonu, aidiyet bağı son derece güçlü, ilgisi son derece sıcak bunca emekliyi 59 yıldır çatısı altında toplamayı başarıyor. Bu öyle azımsanacak bir konu değildir, bu ciddiyettir ve müsaade edin de bu ciddiyetteki bir Derneğe ben de aday olabileyim. Bundan doğal ne olabilir? Ayrıca şairin dizeleri var ya, ben yapmasam, siz yapmasanız, başlatsayın ama kim yapacak, kim yapsın isteniliyor? En tuhaf olan da hem Derneğe sahip çıkıyoruz hem de neden o unvandaki biri böyle bir görev alır ki diyoruz. Çok temel bir çelişki, garip bir yaklaşım... Herhalde şöyle yapmalıyım, arabamı garaja çekip, oturduğum yerden trafiğe çıkanlara eski model teknolojiyle buyurmalıyım, şu yoldan geçmişte gidilseydi kaza yapılmazdı ya da buradan gitseydi, daha kısa yoldan giderdi gibi... Yok öyle yapmayacağız, bu tarzı çok saygıdeğer bulmuyorum. Biz trafiğe çıkacağız, hayatın içine gireceğiz, arabamızın farları kırılacak, kaportası çizilecek, belki kaza yapacağız. Ama olsun, hayatın

içinde gerçekten ilerleyerek gideceğiz. Benim için saygıdeğer olan bu. Çünkü benim için her zaman aşılacak eylemler hayatlarımıza anlam katıyor. Siz de bakın, siz de böyle düşünceksiniz, hepimiz yaptığımız ve aştığımız eylemler kadar kendimizi daha iyi hissediyoruz.

Bir de buradaki Hazirun'a şunu sormak isterim; etrafınızda, yurt içinde, yurt dışında, eşinize, dostunuza, kime sorarsanız sorun, emeklisiyle 10 ya da 20 sene sonra veya ömrü yettiğinde daha uzun seneler sonra böylesine bir aidiyet bağı kuran bir kurum var mı? Biz araştırdık bulamadık, siz de arayın sorun, yok. Çünkü bütünlüklü, kapsayıcı bir resim bu ve bu bütünlü oluşturulan parçalardan hiçbirisi kopmamalı. Aynı şekilde, aynı sinerjiyle ilerlemeli.

Biz ne yapmaya gayret ediyoruz, bugünün sonunda eğer başarır da yönetime gelirse, bizden önceki arkadaşlarımızın yarattığı her değere, her emeğe sonsuz bir saygıyla teşekkür edeceğiz. Yararlandıklarımızı bir kenara koyacağız ve elbette biz de kendi ekiplerimizle, başarabildiğimiz ölçüde kendi yönetsel farklılıklarımızı hayata geçirmeye gayret edeceğiz.

Konuşmamı nihayetlendirirken, hepiniz bilirsiniz de, ben hatırlatmak istiyorum, kitapta kahraman sormuş 'beğenmekle sevmek arasındaki fark nedir?' diye. Cevap şu 'beğenirsen çiçeği koparırsın, seversen sular,

yaşatır ve kalıcı kılarısın...' Biz Derneğimizi seviyoruz, sulamaya, yaşatmaya ve kalıcı kılmaya adanmış. Sağ olun."

Genel Kurul'un ardından yapılan seçimde katılımcıların tamamının oyunu alarak İSEMDER Başkanı seçilen Füsun Tümsavaş, bir teşekkür konuşması da yaptı. Tümsavaş, şunları söyledi: "Hepinize çok teşekkür ediyorum. Bugün, şu anda yaşadığımız, tek başına sağlanabilecek bir başarı değildi. Birlikte başardık, hep birlikte devam edeceğiz. Ellerimizde şüphesiz sihirli değneklerimiz yok, ama birbirimize inancımız, görev yapabileme bilincimiz ve kararlılığımız var. Emeklilerimizin gücünü, önemini biliyor ve sabah konuştuğumuz gibi bütünlüklü yapımızı, kolektif aklımızı kullanarak yönetsel farklılıklar yaratacağımıza inanıyoruz. Aykırı olan tüm düşüncelere, orijinal yaklaşımlara, içini doldurabileceğimizi, inanabileceğimizi her fikre açtık... Nasıl bugün, hepimizin ortak başarısı, ortak sevinci olduysa, yarını da birlikte geliştireceğiz..."

Ne diyebilirim ki, ben bütün paydaşlarımıza, Bankama, Sendikama, Vakıflarımıza ve tabii ki bugünün kahramanı olan, gerçekten büyük emek vererek, uzun yollardan gelen, üstelik de bunca yazılan, hakikaten yakışsız sözlere kulak tıkayarak, biz buradayız, her zaman da var olacağız diyen bütün dostlarıma gönülden çok teşekkür ediyorum. Bence güzel şeyler yapacağız, yarın daha renkli, daha ışıl ışıl olacak. Çok teşekkürler, sağ olun."



# Yeni Yönetim ve Denetleme Kurullarımız seçildi



Değerli İş Bankacılar,

İş Bankası Emeklileri Derneğimizin, 17 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı'na katılarak Derneğimizi onurlandıran Bankamızın Sayın Genel Müdürüne, Munzam ve Emekli Sandığımızın Sayın Yönetim Kurulu Başkanlarına, BASİSEN'in Sayın Genel Başkanına, Bankamızın Sayın Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyelerine, Sendikamızın, Bankamızın ve İşbirlikçilerimizin Sayın yöneticilerine, tüm İş Bankalı üyelerimize içtenlikle teşekkür ederiz.

Yapılan seçim sonucunda;

## Yönetim Kurulu Üyeliklerine,

Fusun Tümsavaş, Süleyman Erbay, Necati Duranoğlu, Yüksel Yüksel, İ. Hakkı Akşener, Tarık Başara, Mustafa Halit Ezman, Kemal Çiloğlu, Esra Öztürk Çilingir, Benan Teberci, Ahmet Ergin, Esin Coşkun, Ahmet Salih Aktaş;

## Yönetim Kurulu Yedek Üyeliklerine,

Metin Vedat Şahin, Ahmet Metin Hertaşer, Fuat Birman, Kemal Balyer, Şule Erdem, Emine Dazkır, Ferda Çırpıntı;

## Denetleme Kurulu Asil Üyeliklerine,

Sibel Reisoğlu, Sevdije Öztürk, Aydın Kaplan;

## Denetleme Kurulu Yedek Üyeliklerine ise,

Erol Nak, Güler Ulusoy, Bünyamil Yılmaz seçildi

Yönetim Kurulumuzun 18 Mayıs 2022 tarihinde yaptığı ilk toplantıda görev dağılımı şu şekilde belirlendi:

**Yönetim Kurulu Başkanı:** Fusun Tümsavaş

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları:** Süleyman Erbay, Necati Duranoğlu

**Genel Sekreter:** Tarık Başara

**Sayman:** Ahmet Ergin

## Yönetim Kurulu



### FÜSUN TÜMSAVAŞ

1957 yılında Ankara'da doğan Fusun Tümsavaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Tümsavaş, 1981'de I. Krediler Müdürlüğü'nde Aday Memur olarak işe başladı. Aynı Müdürlükte 1987'de Servis Yetkilisi Yardımcısı, 1989'da Kredi Uzman Yardımcısı, 1994'de Müdür Yardımcısı ve 1999'da Birim Müdürü oldu. 2004'te Ticari Krediler Müdürü olan Tümsavaş, 2008'de Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi, 2011'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilli olarak atandı. 1 Nisan 2019 tarihinde Bankamızın Yönetim Kurulu Başkanı olan Tümsavaş, 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla bu görevinden ayrıldı. Fusun Tümsavaş, halen Anadolu Sigorta Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürüyor.



### SÜLEYMAN ERBAY

1950 yılında Bafra'da doğan Süleyman Erbay, 1975'te Ankara Şubesi'nde Memur olarak işe başladı. 1979'da Muhasebe Müdürlüğü'nde Şef Yardımcısı olan Erbay, aynı Müdürlükte Şef, II. Müdür, Müdür Yardımcısı ve Grup Müdürü olarak görev yaptı. 2004'te Marmara Bölge Müdürü olarak atanmış ve 2008'de emekli olan Süleyman Erbay, yükseköğretim mezunu olup evli ve iki çocuk babasıdır.



### NECATİ DURANOĞLU

1960 yılında Sivas'ta doğan Necati Duranoğlu, 1981'de İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1982'de Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medeni Hukuk alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. Adalet Bakanlığı bünyesinde Yargıtay'da hakim stajyeri olarak çalışırken askerlik görevini yapmak üzere Yargıtay'dan ayrıldı. 1985 yılı Mart ayında bir devlet bankasının genel müdürlük hukuk müşavirliğinde Avukat olarak çalışmaya başladı. 1986'da bu görevinden ayrılarak Bankamızın Genel Müdürlük Hukuk Müşavirliği'nde Avukat olarak çalışmaya başladı. 1988'de Müşavir Avukat olduktan sonra 1996'da Emekli ve Munzam Sandık Vakıflarımıza Hukuk Müşavir Yardımcısı olarak atandı. 2001'de Vakıflarımız Bölge Hukuk Müşaviri ve 2010'da ise Vakıflarımız Hukuk Müşaviri oldu. 30 Mayıs 2021 tarihinde emekli olan Necati Duranoğlu, evli ve bir çocuk babasıdır.



### YÜKSEL YÜKSEL

1961 yılında Siverek'te doğan Yüksel Yüksel, 1981'de Yenicami Şubesi'nde Memur olarak işe başladı. Sırasıyla Galata ve Kartal Şubelerinde çalıştı. 1999'da II. Müdür olarak Genel Müdürlük Sorunlu Krediler Müdürlüğü'nde; 2003'te Şube Müdürü olarak İhlamur/Beşiktaş, Ayaspaşa/Taksim, Kartal ve İstanbul Merkez Şubelerinde görev yaptı. 2016'da emekli olan Yüksel Yüksel, evli ve bir çocuk annesidir.



### İ. HAKKI AKŞENER

1958 yılında Samsun'da doğan İ. Hakkı Akşener, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1985'te İnşaat ve Emlak Bölümü'nde işe başladı. 1993'te Bilgi İşlem Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı, 1998 yılında da aynı Müdürlükte Grup Müdürü oldu. 2003-2010 yılları arasında İŞNET A.Ş.'de Genel Müdür, 2010-2016 yılları arasında Bankamız TUTOM projesinde ve 2016-2017 yıllarında da ATLAS Veri Merkezi projesinde Genel Koordinatör olarak görev yaptı. 2017-2020 yılları arasında İnşaat ve Gayrimenkul Müdürü olarak görev yapan İ. Hakkı Akşener, 27 Mayıs 2020 tarihinde emekli oldu. Akşener, evli ve bir çocuk babasıdır.



### ESRA ÖZTÜRK ÇİLİNGİR

1969 yılında İstanbul'da doğan Esra Öztürk Çilingir, İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 1993'te Galata Şubesi'nde Memur olarak işe başlayan Çilingir, 1994'te Eğitim Uzman Yardımcısı olarak Eğitim Müdürlüğüne geçiş yaptı. 1999'da İnsan Kaynakları Bölümü'nde İnsan Kaynakları Uzmanı olan Çilingir, sırasıyla Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak ilgili bölümün çeşitli birimlerinde çalıştı. Ağustos 2018'de ilgili bölümden emekli oldu. Evli olan Çilingir, Almanca ve İngilizce biliyor.



### TARIK BAŞARA

1961 yılında İstanbul'da doğan Tarık Başara, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1986'da Bankamızda Stajyer Mufettiş Yardımcısı olarak işe başladı. 1993 -2005 yılları arasında İşbank GmbH Genel Müdürlüğü'nde farklı müdüriyet kademelerinde görev yaptı. 2005'te İştirakler Bölümü'ne Birim Müdürü olarak atandı. 2007-2012 yılları arasında sırasıyla Hadımköy, Hadımköy Ticari ve İstanbul Şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapan Başara, 2012'de Bankacılık Temel Operasyonlar Müdürü oldu. 1 Mayıs 2017 tarihinde bu görevi yürütürken emekliye ayrıldı. Tarık Başara, evli ve bir çocuk babasıdır.



### BENAN TEBERCİ

1967 yılında Ankara'da doğan Benan Teberci, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden mezun oldu. Aynı üniversitede yüksek lisans yapan Teberci, 1991'de Bilgi İşlem Müdürlüğü'nde Stajyer Yazılım Uzmanı olarak işe başladı. Yazılım Geliştirme Müdürlüğü kurulduktan sonra görevini burada sürdürdü. 1999'da Yazılım Geliştirme Müdürlüğü İstanbul biriminde Proje Sorumlusu ve Proje Yöneticisi olarak çalışmalarına devam eden Teberci, 2015'te TUTOM'un açılması ile birlikte Veri Yönetimi Bölümü'nde görev yaptı. 31 Nisan 2020 tarihinde emekli oldu. Teberci, evli ve iki çocuk annesidir.



### MUSTAFA HALİT EZMAN

1959 yılında Kiğı/Bingöl'de doğan Mustafa Halit Ezman, 1989'da Hukuk İşleri Müdürlüğü'nde Avukat olarak işe başladı. Müşavir Avukat, Hukuk Müşavir Yardımcısı ve Bölge Hukuk Müşaviri olarak görev yaptı. 2013'te emekli olan Ezman, halen Ankara Barosu'na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır. Yüksekokul mezunu olan Mustafa Halit Ezman, evli ve iki çocuk babasıdır.



### AHMET ERGİN

1959 yılında Ankara'da doğan Ahmet Ergin, Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1986'da Karadeniz Ereğli Şubesi'nde Memur olarak işe başladı. Ardından 1990-1992 yılları arasında Ermenek Şubesi'nde Muh. Yardımcısı, 1992-1993 arasında Emekli Sandığı Vakfı'nda Şef Yardımcısı, 1993-1996 arasında Ankara İstihbarat Müdürlüğü'nde Servis Şefi olarak görev yaptı. 1996'da I. Krediler Müdürlüğü'nde II. Müdür, 1999'da aynı Müdürlükte Müdür Yardımcısı, 2004-2007 arasında Maltepe/İstanbul Şubesi'nde Şube Müdürü, 2007- 2015 arasında Kadıköy KOBİ Tahsis Bölge Müdürü olarak çalıştı. 28 Şubat 2015 tarihinde emekli olan Ahmet Ergin, evli ve bir çocuk babasıdır.



### KEMAL ÇİLOĞLU

1951 yılı Eskişehir'de doğan Kemal Çiloğlu, 1975'in Aralık ayında Ankara Küçükesat Şubesi'nde Memur olarak işe başladı. Ardından Necatibey, Nenehatun, Eğitim Müdürlüğü'nde çalıştı. 1979'da İzmir/Alsancak Şubesi'ne Muhasebeci Yardımcısı olarak atandı. Emekli ve Munzam Sandık Vakıfları İzmir Şubesi'nde Muhasebeci olarak görev yaptıktan sonra 1989'da İzmir Aliağa Şubesi'nde II. Müdür, 1990'da Denizli Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1991'de Vakıflarımızın İzmir Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olan Kemal Çiloğlu, 2005'te emekliye ayrıldı. Çiloğlu, evli ve bir çocuk babasıdır.



### ESİN COŞKUN

1967 yılında Kangal/Sivas'ta doğan Esin Coşkun, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden mezun oldu. 1989'da Bankamızda göreve başlayan Coşkun, sırasıyla Ayaspaşa, Altunizade, Kozyatağı Kurumsal, Beyazıt, Bostancı ve Acıbadem Şubelerinde çalıştı. 2020'de Şube Müdürüken emekli oldu. Evli ve bir çocuk annesi olan Coşkun, Fransızca biliyor.

## Şubelerimizin Genel Kurulları Yapıldı



### AHMET SALİH AKTAŞ

1952 yılında Turhal'da doğan Ahmet Salih Aktaş, 1976'da Genel Müdürlük İstanbul İstihbarat Müdürlüğü'nde Memur olarak işe başladı. 1980'de aynı Müdürlükte Şef Yardımcısı, 1987'de Şef oldu. 1990'da Cağaloğlu Şubesi'nde Servis Yetkilisi olarak çalışan Aktaş, 1995'te Rıhtım/Kadıköy Şubesi'ne II. Müdür olarak atandı. 1998'de Beyoğlu Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Aktaş, 2003'te emekli oldu. Mali Tahlilci unvanına sahip Ahmet Salih Aktaş, 2006'dan bu yana Derneğimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Yüksekokul mezunu olan Aktaş, evli ve bir çocuk babasıdır.

## Denetleme Kurulu



### SİBEL REİSOĞLU

1961 yılında Edremit/Balıkesir'de doğan Sibel Reisoğlu, Marmara Üniversitesi Ticari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1983'te Karaköy Şubesi'nde çalışmaya başladı. Ardından sırasıyla Çankaya, Levent, Mardin, Bostancı, Cihangir, Şenesevler Şubeleri ile İstanbul Bölgesi Genel Müdür Yardımcılığında görev yaptı. 31 Ocak 2018 tarihinde İnsan Kaynakları Bölümü Sosyal İşler Birimi'nden Birim Müdürü olarak emekli oldu.



### SEVDİYE ÖZTÜRK

1961 yılında Kırcalı'da doğan Sevdije Öztürk, 1984'te Bursa Şubesi'nde Memur olarak işe başladı. 1986'da Ankara Şubesi'ne tayin oldu. 1990'da Muhasebe Müdürlüğü'nde Muhasebeci Yardımcısı, 1991'de Ankara Şubesi'nde Şef Yardımcısı, 1996'da Kızılay Şubesi'nde II. Müdür, 1997'de Yıldız/Ankara Şubesi'nde II. Müdür olarak görev yaptı. 2000'de Sirkeci Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olarak çalışan Öztürk, 2002'de Sorunlu Krediler Bölümü'nde, 2004'te Taksim Şubesi'nde, 2008'de Bahariye Şube Müdürlüğü'nde, 2010'da Dikilitaş Şubesi'nde, 2013'te Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Şubesi'nde görev yaptı. 2017'de emekli olan Sevdije Öztürk, bir çocuk annesidir.



### AYDIN KAPLAN

1958 yılında Heybeliada'da doğan Aydın Kaplan, 1981'de Büyükkada Şubesi'nde Memur olarak işe başladı. 1983'te Heybeliada Şubesi'nde Memur, 1988'de Tophane/İstanbul Şubesi'nde Muhasebeci Yardımcısı, 1990'da Bostancı/İstanbul Şubesi'nde görev yaptı. 1991'de Arapcami/İstanbul ve Kartal/İstanbul Şubelerinde Muhasebeci olarak görev aldı. 1995'te II. Müdür olarak Karaköy/İstanbul ve Yenicami/İstanbul Şubelerinde; 1997'de Kartal/İstanbul Şubesi'nde çalıştı. 2000'de Sultanbeyli Şube Müdürü, 2005'te Cevizli Şube Müdürü, 2007'de İçerenköy Şube Müdürü oldu. 2009'da emekli olan Aydın Kaplan, evli ve iki çocuk babasıdır. Bir dönem BAŞİSEN Kadıköy Şubesi'nde Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev yapan Kaplan, BAŞİDAV kurucularından olup, daimi Genel Kurul Delegatesidir.

Şubelerimizin Genel Kurulları Şubat ayında yapıldı. Genel Kurullarda Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir, Samsun ve Trabzon Şube Başkanlarımız göreve yeniden seçildiler. Bu seçimlerde Yönetim ve Denetleme Kurullarında da bazı değişiklikler oldu. Görevden ayrılan arkadaşlarımıza katkılarından dolayı teşekkür eder, esenlikler dileriz.



### Adana Şubesi

Genel Kurulu 13 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** Yusuf Bulduklü  
**Başkan Yardımcısı:** A. Nihat Garipecan  
**Genel Sekreter:** Yasemin Biçer  
**Sayman Üye:** Ali Öztürk  
**Üye:** Şefika Durgun  
**Şube Denetçileri:** M. Fahri Yılmaz, Cem Deniz Kılıç (\*), Mesude Şenili (\*), Cem Deniz Kılıç, 01.06.2022'de vefat etmiştir.



### Ankara Şubesi

Genel Kurulu 12 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** Orhan Sarısoy  
**Başkan Yardımcısı:** Ferruh Çağdaş  
**Genel Sekreter:** Mustafa Güneş  
**Sayman Üye:** Fikret Othan  
**Üye:** Nurzan İz  
**Şube Denetçileri:** Yaşar Demirok, Tülay Artut, Fazile Özyurt



### Antalya Şubesi

Genel Kurulu 15 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** Tangül Türkdoğan  
**Başkan Yardımcısı:** Faruk Demirel  
**Genel Sekreter:** Sevim Erben  
**Sayman Üye:** Kadir Atalay  
**Üye:** Ahmet Akbaba  
**Şube Denetçileri:** Vehbi Kolsuz, Sevgi Özkıran, Şule Çetiner



### İzmir Şubesi

Genel Kurulu 19 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** Hüseyin Sardoğan  
**Başkan Yardımcısı:** Yılmaz Erduran  
**Genel Sekreter:** Fatma Nur Savaş  
**Sayman Üye:** Mehmet Kara  
**Üye:** Cengiz Namber  
**Şube Denetçileri:** Sevda Atılgan, Haktan İnci, Fikret Kılıç



### Bursa Şubesi

Genel Kurulu 20 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** Ahmet Kemal Tolunay  
**Başkan Yardımcısı:** İsmail Yavuz  
**Genel Sekreter:** Aysun Yurtsever  
**Sayman Üye:** Cavit Bayraktar  
**Üye:** Ömer Gep  
**Şube Denetçileri:** İsmail Süpürtülü, Necat Evren, Fatma Melek Özşaraç



### Samsun Şubesi

Genel Kurulu 26 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** Zeki Akbiyık  
**Başkan Yardımcısı:** Kenan Bayrak  
**Genel Sekreter:** Gülcan Alaçam  
**Sayman Üye:** Cengiz Uzun  
**Üye:** Safiye Sözen  
**Şube Denetçileri:** Melek Aktan, Kerim Yurtsever, Emine Eraslan



### Trabzon Şubesi

Genel Kurulu 24 Şubat 2022 tarihinde yapıldı.  
**Başkan:** İsmail Aydın  
**Başkan Yardımcısı:** Eda Hasançebi  
**Genel Sekreter:** Ahmet Sururi Kocaimamoğlu  
**Sayman Üye:** Ömer Güngör  
**Üye:** Huriye Balabanoğlu  
**Şube Denetçileri:** Mehmet Konak, Ahmet Aygün, Levent Kocaman

# 36. Emeğe Saygı Törenimiz yapıldı



**D**erneğimizin geleneksel etkinliği olan Emeye Saygı Törenlerinin 36'sı, 20 Ağustos 2022 Cumartesi günü Bankamızın Bayramoğlu'ndaki Yelkenkaya Dinlenme Tesisi'nde gerçekleştirildi. Derneğimize 1997-98 yılları arasında üye olan emeklilerimiz ile Bankamızdaki en genç çalışanları temsilen 7 İş Bankalısı katıldı.

Davet edilen üyelerimizden 92 kişinin katıldığı etkinlik, Derneğimizin Genel Merkezi'ndeki buluşmayla başladı. Dernek Lokalimizde verilen öğle yemeğinin ardından üyelerimiz ve beraberindeki yakınları otobüslerle Yelkenkaya'ya ulaştırıldı. Toplu fotoğraf çekiminin ardından havuz başındaki kokteyle geçildi. Bankamız Genel Müdürü Hakan

Aran, BASİSEN Genel Başkanı Metin Tiryakioğlu ile Bankamızın ve Vakıflarımızın üst düzey yöneticilerinin de konuk olarak katıldığı kokteylden sonra plaket dağıtım töreni yapıldı.

Yönetim Kurulu Üyesi Esra Öztürk Çilingir'in sunuculuğunu üstlendiği törende plaket dağıtımında sırasıyla Derneğimizin Genel Başkanı Füsün Tümsavaş, Bankamız Genel Müdürü Hakan Aran ve BASİSEN Genel Başkanı Metin Tiryakioğlu birer konuşma yaptı.

Plaket dağıtımının ardından düzenlenen canlı müzik eşliğindeki akşam yemeği, gecenin geç saatlerine kadar sürdü.



**Füsün Tümsavaş:**  
"Amacımız çok sesliliği senkronize bir zemine aktarıp, herkese hoş gelecek senfoniye bulmak"

**S**ayın Genel Müdürümüz, Sendikamızın Sayın Başkanı ve Yöneticileri, önceki Yönetim Kurulu Başkanlarımız, Bankamızın Yönetim Kurulu'nun Sayın Üyeleri, Bankamızın, İştiraklerimizin, Sandıklarımızın değerli yöneticileri, Derneğimize emek veren sevgili çalışma arkadaşlarımız, Bankamıza en son giren ekiplerden, genç, pırıl pırıl İş Bankacılar ve elbette bugünün sahibi, burada bir arada oluşumuzun nedeni çok kıymetli saygıdeğer büyüklerimiz, emekli dostlarımız ve en az bizler kadar İş Bankalı olan değerli aileleri, hepimizi sevgi ve saygı ile selamlıyor, hoş geldiniz diyorum.

Bankamızın Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali, mazereti nedeniyle aramızda bulunamıyor, hepimize sevgi ve saygılarını iletiyorum.

Derneğimizin 36.'sını düzenlediği bu anlamlı törende, içinde bulunduğumuz eşsiz atmosferde,

sağlıkla, huzurla, güvenle, dostlukla bir arada olmamızın kıvancıyla sözlerime başlamak istiyorum.

Öncelikle, Cumhuriyetimizin ve Bankamızın kurucusu, Büyük Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere tüm kurucularımızı, bu müstesna kuruma emeği geçmiş tüm büyüklerimizi, kaybettiklerimizi minnet ve şükranla anıyorum. Ruhları şad olsun.

Atamızın kutsal emanetine, kendi değişimiyle "milletin itibar ve itimadından doğmuş olan" Bankamıza, bütün nesiller olarak aynı heyecan ve kararlılıkla, kuruluş ideallerinden ve felsefesinden ödün vermeden değer kattığımızı ve şüphesiz bu halin bundan böyle de artarak devam edeceğini düşünüyorum. Zira, bundan 98 yıl önce, savaş yorgunu bir ülkede, iki küçük şube, 37 çalışanla, Türkler Bankacılık yapamaz denilen bir ortamda kurulan bu Cumhuriyet kurumu, bugün emanete sahip çıkılmasaydı uluslararası düzeyde ilk 100'e giren tek Türk Bankası olabilir miydi? Bir asra yaklaşan bu süreçte Toplumsal Kalkınma Modeli'nin öncüsü olmayı başarmış bir kurumun evlatlarıyız biz. Bu başarı yine Ata'mızın dediği gibi "maddi sermayesi küçük ama manevi sermayesi çok güçlü bir eser" olmamızdan kaynaklanıyor.

Başarıyı, nesiller boyu oluşturduğumuz kolektif yönetim anlayışımıza, Bankamız, Sandıklarımız, Sendikamız ve Derneğimiz ile eşgüdüm, uyum ve beraberlik içinde çalışmamıza borçluyuz. Bugüne kadar başarılıydı, bundan sonra da İş Bankalılık genlerimizle, tüm zorluklara karşı mücadele refleksimiz, hep var olmak, hep en iyi olmak azim ve kararlılığımızla parlak sonuçlar alacağımızdan hiç şüphe duymamak gerektiği kanaatindeyim.

Benim en sevdiğim geleneklerimizden birisidir "Emeğe Saygı" gecelerimiz. İlk defa 21 Eylül 1985'te düzenleniyor, o zamanlar adı "Kıdem Ödül Töreni" ve dernek sicil numarası 1 ile 100 arasında olan emeklilerimiz davet ediliyor. Bugün 36.'sını gerçekleştiriyoruz. Maalesef 2020 ve 2021 yıllarında dünyayı saran salgın bir arada olmamızı engelledi, buna rağmen bir umut, belki yapabiliriz diye çağrılan davetlilerimizden 2020-21-22 yıllarını içerecek şekilde 98 davetlimiz burada. En son Dernek sicili 10.600 yani 85'teki 1 sicil numarasından bugüne 10.600'e gelebilmişiz.

Derneğe üye oluş tarihleri de bu ekibimizin 1997-1998 tarihleri aralığında. Gelecek yıllarda daha çok katılımı, hızlı sıra gelmesini sağlamak için farklı düşüncelerimiz var, dileriz bu süreçleri oluşturabiliriz.

En son 2019 yılında bir araya gelmiştik, ben yine bu kürsüden ama farklı bir şapkaıyla, Yönetim Kurulu Başkanı olarak seslenmişim. Bugün ilk kez sizlere Dernek Başkanı sıfatıyla sesleniyorum. O başka bir onurdu, bu da bambaşka bir onur. 17 Mayıs'ta Derneğimizin Genel Kurulu'nda seçilen yeni Yönetim ve Denetim Kurullarımız adına bizleri bu görevlere layık görenlere huzurunuzda tekrar teşekkür ediyorum.

Hepimiz nasıl Bankamızda canla başla çalıştıysak bugün de Derneğimizin çatısı altında aynı ruh ve özenle çalışacağız, emin olunuz. Derneğimiz 59 yaşında, 29 Mayıs 1963'te büyüklerimizin benzersiz öngörüsüyle kurulmuş, süreç içerisinde artılarıyla, eksileriyle, bütün yapıların, kurumların alt üst olduğu, yok olduğu dönemlerde ayakta kalmayı, dimdik durmayı başarmış. Bizlere düşen de Derneğimizi, tüzüğümüz çerçevesinde, büyük İş Ailesinin asla vazgeçilemeyecek birlik ve beraberlik ruhu içinde, aldığımız görevi bizden önce değer katanlar gibi, mümkün olan tüm farklılıkları yaratmaya çalışarak güçlendirmektir.

Hep öğrendiğimiz usulle, ortak aklımızı devreye sokarak, bize yakışanı, yakıştığı biçimle yapmak düsturuyla çözüm üretebilecek tüm arkadaşlarımızla nasıl sinerji yaratabileceğimizi tartışmaya açtık. Bunu asli Derneğimiz çatısı altında yapsak da, emin olunuz, bütün emeklilerimiz başımızın tacıdır, gelen görüşleri dikkatle inceliyor, öncelik sıramızı şekillendiriyoruz.

Genel Kurulumuzdan önce ciddi bir bilgi eksikliği ve kirliliği olduğunu fark ettik, şubelerimizin olduğu illerde en geniş katılımı dernek üyesi olsun olmasın tüm emeklilerimizi davet ederek, en az ve en yanlış bilinen

Sandıklarımızı, işin başındaki arkadaşlarımız, katılımcılara anlattılar. Vakıf müdürlerimiz, hukukçumuz hangi doğruyu biliyorlarsa onları paylaştılar. Kısaca neler anlattılar, sizlere de bahsetmek isterim. Zira kanaatlere dayalı olarak oluşan bilgi ve talepler genellikle hayatın gerçeği ile örtüşmüyor.

Arkadaşlarımız Emekli Sandığı Vakfımızın yani 1. Sandığımızın 1949 yılında İş Bankası çalışanlarının sosyal güvenlik yardımlarını sağlamak üzere Türk Medeni Kanun hükümlerine göre kurulduğunu, daha sonra 1964 yılında 506 sayılı sosyal sigortalar kanununun yürürlüğe girmesiyle, vakıf senedimizde değişiklik yaparak

geçici 20. Madde kapsamına alındığını, o zamandan bugüne, SGK hadleriyle belirlenmiş devletin çizdiği ve belirlediği sınırlarla hareket edebilen zorunlu sandığımız olduğunu belirttiler. Burada önemli olan, sınırlarımızın SGK hadleriyle belirlenmiş olmasıydı. Birinci sandığımızda otorite ne derse o...

Munzam Sandığımızın ise 1974 yılında, öngörülü büyüklerimiz tarafından "ek sosyal güvenlik hakları" sağlamak üzere Medeni Kanun Hükümlerine göre kurulduğunu, o tarihlerde 10,53 çalışanın 1 emekliyi karşıladığını, yıllar içerisinde değişen demografik yapı, çalışma koşullarının değişmesi gibi nedenlerle, bu oranın 2021 sonunda (ki aktif/pasif oranı

deniyor) 0,94 çalışanın 1 emeklimizi karşılar şekle dönüştüğünü söylediler. Munzam Sandık Müdiremiz, yaptıkları projeksiyonlarla ortalama 22 yıl prim ödeyen emeklimize ortalama 38 yıl emekli maaşı ödeneceğini, yine ortalama 22 yıl prim ödeyen emeklimizin hak sahibi dul eş ve yetimi varsa bu sürenin 45 yıla kadar çıkabileceğini söyledi. Bu rakamlar çok çarpıcı olduğu için sizlerle paylaştım. Bunlar tespit, yani olanı görmek...

Munzam Sandık Yöneticileri "bu veriler böyle, ne yapalım, hayat böyle geliyor, elimizden bir

şey gelmiyor, objektif koşullar” demediler ki... Yoğun ve proaktif büyük çalışmalar yapıldı, yapılıyor. Aile içi müzakereler ve gerçekleşen son derece isabetli kararlarla bugün prim gelirimiz ciddi bir şekilde artırıldı. 2017’de %32 olan gelirin gideri karşılama oranı 2021’de %56’ya çıktı, 2022 sonunda ise öngörülere göre %90’ların da üzerine çıkabilecek.

Sizleri rakamlara boğmak istemiyorum. Ancak açık sorular, açık yanıtlarla Munzam Sandığı hangi çarelerin üretildiği, geçmişte neler yapıldığı, yarın neler yapılacağı hep konuşuldu çok da faydalı oldu. Dilerim yeni programları hayata geçirebiliriz.

Emeklilerimiz, bizlere dinlenme siteleri, sosyal işlerle iletişimler, ödenmeyen faturalar gibi benzer pek çok konuda sıkıntılarını iletiler, iletiyorlar da... Biz de tek tek, çok değerli arkadaşlarımızın büyük desteğiyle çözümler üretmeye çalıştık, bir kısmı sonuçlandı, bir bölümü yolda... Bir kısmının da neden olmadığını tekrar test ettik. Küçük iş, büyük iş ayrımı yapmadan, ciddi efor harcayarak, karşılıklı uyum içinde, üretmenin, çözümlemenin getirdiği hazı tadarak ilerliyoruz. Sizlere yenilenen web sitemizle, sms mesajlarımızla ulaştık, Bankamız ve Vakıflarımız da paylaşıyor zaten. Üye olun ya da olmayın bizlere, Derneğimize her şekilde ulaşabilirsiniz, varsa bir oluru, mutlaka çözeriz, çözmeye gayret ederiz.

Ekonomik koşullar ortada, biz de uzayda yaşamıyoruz. Bizler de emeği ile geçinen İş Bankası emeklileriyiz. Ağır enflasyon hepimizi etkiledi, fakirleştirdi, bu vahşi ortama çareler aramadığımız mı düşünüyorsunuz, ne yapabiliriz diye sürekli tartışmadığımız, ciddi olarak meseleyi ele almadığımız mı zannediliyor? Çiçek böcek diyor, kenar süsü mü yapıyoruz?

Mümkün mü böyle bir gündeme kayıtsız kalmamız. Ama biz şu arka sıralarda oturan gençlerimizin de en az bizler kadar güvenli bir İş Bankalı çalışma hayatları ve emeklilikleri olsun diye düşünmek zorundayız.

Biz Ata’mızın emanetini sürdürülebilir kılmak, hiçbir mevzuatsal açığa düşmeden herkesten daha diri ve doğru olarak ilerlemek durumundayız. Buna sorumluluk sahibi olmak deniliyor, yoksa gerçekten kolaycılık çok rahatlatıcı bir kavram. Biz altını doldurmadan, önünü, arkasını düşünmeden, mühendisliğini yapmadan hareket etmek lüksüne sahip değiliz. Nesillerimiz boyu böyle davranılmış, inşallah böyle de gidecek.

Dernek Başkanlığı farklı bir pratik, bugüne kadar nasıl yaptysak, nasıl yaşadysak hep öyle olacağız. Her sesin bir renk olduğunu biliyorum, amacımız renkleri bastırmak değil, çok sesliliği senkronize bir zemine aktarıp, herkese hoş gelecek senfoniye bulmak. Gürültü çıkartmak çok kolay ve faydasız... Biz birbirimizi bağırmanın da duyabiliyoruz.

Tüm emeklilerimize buyurun gelin diyoruz, hoyratça davranmadan, varsa bilmediğimiz, hayata geçirmedığımız, gelin birlikte

yapalım diyoruz.

Derneğimize sahip çıkalım, desteklerinizle güçlenelim diyoruz.

Sizler, çok kıymetli davetlilerimiz, kıymetli konuklarımız iyi ki varsınız iyi ki bir aradayız. Sağlıklı, huzurlu, mutlu günler dileklerimizle saygılar sunuyor, katılımınızdan ötürü çok teşekkür ediyorum.

**“Hep öğrendiğimiz usulle, ortak aklımızı devreye sokarak, bize yakışanı, yakıştığı biçimle yapmak düsturuyula çözüm üretebilecek tüm arkadaşlarımızla nasıl sinerji yaratabileceğimizi tartışmaya açtık.”**



**Adnan Bali:**  
“Büyüklerimizden İş Bankası için, ülkemiz için, bu Cumhuriyet için çalışmayı öğrendik”

**Y**önetim Kurulu Başkanımız Adnan Bali, 36. Emeğe Saygı Töreni vesilesiyle yazılı bir mesaj yayınladı. Bali, mesajında şunları söyledi:

“Saygıdeğer Büyüklerim, Sayın Genel Müdürümüz, Yönetim Kurulumuzun Sayın Üyeleri, Sendikamızın ve Derneğimizin Sayın Başkanları, Sayın Yöneticileri, İştiraklerimizin Sayın Yöneticileri, sevgili çalışma arkadaşlarım, Bankamıza yeni girmiş olan genç arkadaşlarım, İş Bankası Ailesi’nin değerli üyeleri...

Çok istememe rağmen Emeğe Saygı Töreni’ne maalesef katılamadım. Ama yine de bu güzel buluşmaya dair duygularımı ve düşüncelerimi yazılı da olsa sizlerle paylaşmak istedim.

Hayat dediğimiz; aslında anılarımızın, bizde iz bırakan günlerin, zamanların, hislerimizin toplamıdır. Eminim ki hepimiz Emeğe Saygı gibi gelenek haline gelmiş, özel önem atfettiğimiz günleri hep tebessümlerle ve güzelliklerle hatırlayacağız.

Zaman çok çabuk geçiyor. Bu birkaç yıla acısıyla tatlısıyla, iyisiyle kötüsüyle çok şey sığdırdık, çok şey yaşadık. Pandemi sürecinde maalesef kayıplarımız oldu. Bazı büyüklerimiz, kardeşlerimiz aramızdan ayrıldı. Onlara Allah’tan rahmet diliyorum. Bundan sonraki süreçte ‘her şeyin başı sağlık’ dedirten bu günlerde hepimize uzun, huzur dolu bir ömür diliyorum.

Kurucumuz Büyük Önder Atatürk’ün talimatıyla açılışı 26 Ağustos’a denk getirilerek 37 cesur yürekli çalışanla, 2 şubeyle ve mütevazı bir sermaye ile yola çıkan bir kurumun emekçileri, çalışanları, mensuplarıyız. Küçükten büyüğe herkesin canını ortaya koyarak mücadele verdiği Kurtuluş Savaşı ile birlikte anılan belki de yegâne bankayız. Türkiye Cumhuriyeti’nin iktisadi bağımsızlığının sağlanmasında karşılık bulan Bankamız, 100. yılına yaklaşırken iştirakleri, bağlı kuruluşları ile birlikte on binlerce çalışanı ve emeklisiyle bu ülkenin en büyük ekonomik güçlerinden biridir. Memlekette bundan daha etkileyici, ilham verici bir başka başarı hikâyesi yoktur. İftihar ettiğimiz, ‘Allah zeval vermesin’ dediğimiz bu güzide kurum, kuruluşundan bu yana ona emek vermiş İş Bankalıların omuzlarında yükselen bir değerdir. ‘İş Bankası sizin için ne ifade eder?’ sorusuna elbette hepimizin vereceği çok anlamlı yanıtlar vardır. Ama ‘sevgi, güven, sadakat, dayanışma, özveri’ gibi manevi değerlerin, bu kuruma dair söyleyeceklerimizin ortak paydasını oluşturduğuna inanıyorum.

İş Bankası, bu ülkenin hep göz bebeğidir ve gözümüzü nasıl sakınıyorsak öyle sakınılmalıdır. Alternatifi bulunmayan, yerine konulması mümkün olmayan bir değeridir. Bizler de bir bayrak yarışı gibi, devraldığımız bu emaneti geleceğe taşıyoruz.

İş Bankalı olmak, sadece çalışma saatlerini bu kurumun binaları içerisinde geçirmek anlamına gelmiyor. İş Bankalılık, bir nevi yaşam şeklidir. Çünkü aidiyet duygusunu, bağlılığını mesai saatleri dışında da hisseder, duyumsar. Zaten aile dediğimiz şey de budur.

İş Bankalı olmak kazanmayı bildiği gibi kazandırmayı da bilmek; ahlakla, dürüstlikle çalışarak değer yaratmak; iyi günü kötü günün bir arada yaşamak ve hatta bir arada yaşlanmak anlamına gelir.

Değerli emeklilerimiz, birlikte yaş alırken tabii ülkemizde ne olup bitiyorsa bunlara da birlikte şahit oluyoruz. Son yıllarda istisnasız ülkemiz ekonomisi ve bankacılık sektörünün birçok bakımdan farklı etkilerle maruz kalarak zor dönemler geçirdiğini biliyoruz.

Bunları elbette tarih yazacak. Ancak şahsi olarak da bir bankacı olarak da üzüldüğüm konu, piyasa mekanizmasının gerektirdiği kuralların, prensiplerin ciddi şekilde hasar görmüş olmasıdır.

Genel Müdürlük dönemimde serbest piyasa ilkelerinden sapmanın Türkiye ekonomisine vereceği zararlara dair kamuya, basına açık toplantılarda, röportajlarımda açıklamalarımla olmuştu. Aynı şekilde Genel Müdürümüz Sayın Hakan Aran da bu uygulamaların sonuçlarının döviz kurlarını ve enflasyonu başıboş bırakmak olacağını, faiz indirimlerinden önce ifade etmişti. Maalesef, tüm akliselim uyarılarımıza rağmen alınan kararlar pek istenen sonuçları vermedi. Ancak şuna gönülden inanıyorum; her ne koşulda olursa olsun İş Bankacılar olarak biz en ufak bir hata yapmadan, geride, tartışma yaratacak veya tartışmanın bir parçası olacak en küçük bir zafiyet yaratmadan çalışmaya devam edeceğiz. Kötü niyetli bakış açılarına karşı bizi daima koruyacak olan budur.

Tüm zorluklar altında Bankamız, tarihimizin en parlak bilançolarından birini geçtiğimiz haftalarda açıkladı. Kredi mevduat, özkaynak, kârlılıkta özel banka rakiplerimizin açık ara önünde lider konumunuzu pekiştirerek devam ediyoruz. Bu sonuçlarda emeği olan tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyoruz.

Mayıs ayında gerçekleştirdiğimiz Emekliler Derneğimizin Genel Kurulu'nda detaylı olarak aktardığımız bazı hususlara kısaca tekrar değinmek istiyorum. Tabii ki eleştiriler, farklı fikirler olacaktır. Banka yöneticileri, Sandığımızın, Derneğimizin yöneticileri, kim sorumlu ise mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde elbet geliştirilebilecek husus, yapılabilecek bir şey varsa gereğini yerine getirir.

Sandığımız, geleceğe matuf olarak güç biriktirdiği ve karşılığının mutlaka olacağı bir tabloya doğru gidiyor. Hatırlarsanız son 4 yılın 2'sinde, otorite tarafından sektörde hiçbir bankaya temettü dağıtım izni verilmedi, son 2 yılda da son derece kısıtlı %10 temettü dağıtım oranı söz konusu oldu. Buna rağmen, 3 milyar liranın üzerinde temettü ödemesi ile bu dönemde Sandığımız ciddi şekilde güçlendirildi.

Banka tarafından ödenen üye prim destekleme ödemeleri artırıldı. Munzam Sandığımızın küçük hissedar olduğu ve akılcı bir süreçle birleştirilen Şişecam Topluluğu tarafından, şirketimizin de son derece takdire şayan performansı ile geçmiş yıllarla mukayese edilemeyecek bir temettü Sandığımızına ek gelir potansiyelleri yaratıldı, kira gelirleri artırıldı. Yeni kurulan özellikle teknolojik tabanlı bazı iştiraklerimize Sandığımızın da iştirak etmesini sağlamak suretiyle ileriye yönelik güçlü gelir potansiyelleri yaratıldı. Bunların hepsi, İş Bankası Ailesi'nin ikinci yüzyılını ince ince planlayarak yapılmış çalışmalardır.

Biz büyüklerimizden İş Bankası için, ülkemiz için, bu Cumhuriyet için çalışmayı öğrendik. Bizim başka bir maharetimiz yok. Olsa olsa bir tek bunu yapabiliriz. İş Bankacılar olarak yakışanın da bu olduğunu düşünüyorum.

Yeni yaşını kutlamaya hazırlanan İş Bankası, yaklaşık bir asırdır bu ülkeye taraf olmasının gereklerini 'Türkiye'nin Bankası' olmakla çok bağdaşık, çok paralel bir şekilde yerine getiriyor. Önümüzdeki dönemlerde de kuruluş değerlerini, vasıflarını koruyarak başarılarını sürdürüleceğine dair inancım tam. Kuruluşumuzdan bu yana en büyük sermayemiz nasıl ki çalışanlarımız olduysa, bundan sonra da en büyük değerimiz insan kaynağımız olmaya devam edecek. Bankamızda işe yeni başlayan çalışanlarımız var. Genç arkadaşlarımızın nezdinde temsil ettikleri yeni neslin, kıymetli büyüklerimizden tecrübelerinden

esinlenerek kariyerlerini başarıyla sürdüreceklerine inanıyorum.

Kuruluşumuza yıllarca fedakârca çalışarak emek vermiş olan ve Bankamızı bugünlere taşıyan bütün emeklilerimize en kalbi duygularıyla şükranlarımı arz ediyorum. Hakkın rahmetine kavuşmuş büyüklerimizi rahmetle, minnetle anıyorum. Ruhları şad olsun.

Hepinize ailelerinize ve sevdiklerinize birlikte sağlıklı ve mutlu bir gelecek diliyorum, saygılarımı sunuyorum."

**"İş Bankacı olmak kazanmayı bildiği gibi kazandırmayı da bilmek; ahlakla, dürüstlikle çalışarak değer yaratmak; iyi günü kötü günü bir arada yaşamak ve hatta bir arada yaşlanmak anlamına gelir."**



**Hakan Aran:**  
"Sizlerden miras aldığımız bayrağı, çitayı hiç düşürmeden daha ileriye götürerek bir sonraki kuşağa teslim edeceğiz"

**S**aygıdeğer Büyüklerim, Yönetim Kurulumuzun Değerli Üyeleri, Sendikamızın Kıymetli Başkanı, Derneğimizin Değerli Başkanı, Geçmiş Yönetim Kurulu Başkanlarımız, İştiraklerimizin, Sendikamızın, Derneğimizin Sayın Yöneticileri, kıymetli çalışma arkadaşlarım, hepimizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

İki yıldır pandemi nedeniyle yapamadığımız bu töreni, bugün düzenleyen ve bizleri bir araya getiren Derneğimiz Başkanı Sayın Füsün Tümsavaş'a ve Sayın Yöneticilerine bu güzel organizasyonda bizleri buluşturdıkları için çok teşekkür ediyorum. Sözlerime başlamadan önce başta Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere bu kuruma fedakârca ve özveriyle emek veren tüm kurucularımızı, aramızda bugün olmayan tüm büyüklerimizi minnet, şükran ve saygıyla anıyorum.

Bu törenlere yaklaşık 15 yıldır katılıyorum ama ilk defa sizlere hitap etme şansı buluyorum. Bu, iki yıldır

tören yapılamadığı için Genel Müdür olarak sizlere hitap ettiğim ilk tören, o yüzden heyecanımı mazur görün. Umuyorum güzel ve keyifli bir akşam geçiririz.

Öncelikle kendi kişisel anılarımdan bahsetmek istiyorum. Çünkü Füsün Hanım konuşurken "bu törenler 1985 yılında başladı" dedi. 1979-1982 yılları arasında, yani ortaokula gittiğim yıllarda annem İş Bankası'nın ilk önce Isparta sonra Konya Şubesi'nde görevliydi. Bu yüzden sizlerin nasıl fedakarlıkla çalıştığını görür, Aralık aylarında o kapıda bekleyen çocuklardan biri olarak sizlerin çalışmasına tanıklık ederdim. Çıkış saatleriniz gece 22.00 gibi olurdu. Siz o saatte çıkacaksınız diye biz kapının önünde annemizi beklerken şube müdürümüz kıyamaz ve "içeri girin" derdi. Bu sayede şubede sizlerin Aralık ayındaki hesap tutturma çalışmalarını, müşteri kartonlarını görme fırsatı elde etmiştim. Beni bugün burada sizlerle bir araya getiren ana faktör de o günlerdeki gözlemlerim oldu. 1982-1985 arasında, lise yıllarımda Türkiye'ye ilk bilgisayar geldiğinde, onunla neler yapılabileceğini gördüğümde ise "Bilgisayar mühendisliği okuyacağım, mezun olacağım ve İş Bankası'na girerek anneleri çocuklarına ulaştırınlar diye zamanında evlerine gitmelerini sağlayacağım" demiştim. Beni bu duygu motive etti.

1990 yılında mezun olduğumda, İş Bankası'na müracaat ettim. Bugün burada olan büyüğümüz Sayın Caner Çimenbiçer Mülakat Heyeti'nin başkanıydı ve beni işe alan da kendisi oldu. Kendisine çok teşekkür ediyorum. Banka'da 1990 yılında yazılım uzmanı olarak çalışmaya başladığımda, yine o yıl şube stajı gibi çok güzel bir geleneğimiz vardı. Bir hafta şubeye gidip orada staj görürdük. Bana Ankara/Karşıyaka Şubesi çıkmıştı. Şubeye gittik, işimiz bittiğinde oradan ayrılmadan önce şube çalışanlarımızla bir aradayken onlara "Artık Genel Müdürlüğe gidiyoruz, benden istediğiniz bir şey var mı, söyleyin. Biz de ona göre davranalım" diye tek tek sordum. Hiç unutmuyorum, Şubemizdeki muhasebecimiz demişti ki; "Hakan, burada bizi, ne şartlarda çalıştığımızı gördün. Biz bazen işin içinden çıkamıyoruz. Genel Müdürlüğü arıyoruz. Ama Genel Müdürlüğü aradığımızda telefonda çok kötü davranılıyor. Burada bizi gördükten sonra ne olur Genel Müdürlüğe gittiğin zaman bizim burada ne şartlarda çalıştığımızı unutma ve o telefonlara hep iyi bak." Bu benim kulağıma küpe oldu ve benim tüm davranışlarımı şekillendirdi. O yüzden bugünün adı olan emeğe saygının bilfiil içselleştirildiğini ve o emeğin tanıkları olarak buna gönülden saygı



gösterdiğimizi bilmenizi istiyorum. Dolayısıyla ben de size fedakarca, özveriyle, sabırla yaptığınız samimi gayretler, çalışmalar ve Bankamızı bugün getirdiğiniz nokta için içtenlikle teşekkür ediyorum.

Kıymetli büyüklerim, biz Bankayı sizlerden miras aldık ve bugün burada olan en genç arkadaşlarımıza da teslim edeceğiz. Bu bir bayrak yarışı, bunun farkındayız. Bu bayrağı aldık, en güzel şekilde, çitayı hiç düşürmeden daha ileriye götürerek bir sonraki kuşağa teslim edeceğiz.

Hiç de kolay olmayan bir ortamda işimizi en iyi şekilde yapmaya özen gösteriyorum. Bu zor şartlarda Bankamıza en iyi sonuçları kazandırmaya, çalışanimize, emeklimize, müşterimize bu ortamda kaybettirmemeye büyük çaba sarf ediyoruz. Bunu da büyük ölçüde başardığımızı düşünüyorum. "Ayinesi iştir kişinin lafa bakılmaz" derler. Kısa bir süre önce tüm bankalar gibi biz de bilançomuzu açıkladık. İş Bankası olarak ne durumdayız, neleri hedefledik, ne yaptık bunu sizlere söylemeyi, bu hesabı vermeyi bir borç bildiğim için burada paylaşmak istiyorum.

Bankacılıkta, kamu bankalarının bozulan bir davranışı vardı. Artık bankacılığın tekniklerinin dışına çıkma ve farklı davranma söz konusuydu. O yüzden aktif büyüklükte üç kamu bankasının arasına girip Halkbank'ın önünde Türkiye'nin üçüncü bankası olmanın, 1,15 trilyonluk aktif büyüklüğümüzle özel bankalar arasında birinci sırada yer almanın bizim için çok kıymetli olduğunu düşünüyorum. 652 milyar lirası nakdi, 224 milyarı gayrinakdi olmak üzere toplam 876 milyar liralık kredi ile bugün Türkiye'nin en çok kredi veren özel bankası konumunda olmamız, ana bankacılık faaliyetimizi ve misyonumuzu aynen sizlerin olduğu dönemdeki gibi yapmaya devam ettiğimiz göstergesidir. Kredideki birinciliğimiz açık ara devam ediyor.

Müşterilerimizin teveccühü ile mevduatta 737 milyarlık mevduat büyüklüğümüzle de en büyük özel banka olmaya devam ediyoruz. Özkaynaklarımızı 124,8 milyar lira düzeyine çıkardık. Sermaye yeterlilik rasyomuz %20,9 oldu. Tüm bu rakamların sonucunda altıncı ayda 23 milyar lira net kârla, en yakın rakibimizin 2 milyar lira önünde bir kâr açıkladık. Dolayısıyla faaliyetlerimizi hiç aksatmadan yürütüyor, kârlılığımızı da sürdürüyoruz.

Bu rakamlar içerisinde benim için çok önemli olan başka bir faktör de var. 2008 yılında, bugün burada olan Genel Müdürümüz Ersin Bey'in yardımcısı olarak İcra Kurulu üyesi olmuştum. 2008'den 2021'e kadar 13 yıllık dönemde net ücret ve komisyon kaleminde Yapı Kredi'yi geçtik, Akbank'ı geçtik ama maalesef 13 yıldır Garanti Bankası'nı hiç geçememiştik ve net ücret ve komisyon gelirlerinde hep ikinciydik. İlk defa altıncı ayda bu kalemde de Garanti Bankası'nı geçerek birinci banka haline geldik. Dolayısıyla bunun için de çok mutlu olduğumu ifade edeyim.

İş Bankası'nda çok önemli bir denge var. Bu dengede Sendikamız, Munzam Sandık, Banka ve Emekliler Derneği arasındaki bu dörtlü sac ayağının uyum içerisinde ve güçlü olarak işlemesinden geçen Banka kazanacak, kazandığını temettü olarak Munzam Sandık'a ödeyecek, Munzam Sandığımız o temettü ve nakit akışıyla emeklilerimize arzu ettikleri zammı yapacak ve dolayısıyla emeklilerimiz kazanacak. Banka, kazanırken çalışanına kazandıracak. Bu zincirin aksamadan çalışması gerekiyor. Bizleri bir arada tutan harç için Bankanın bu performansı çok

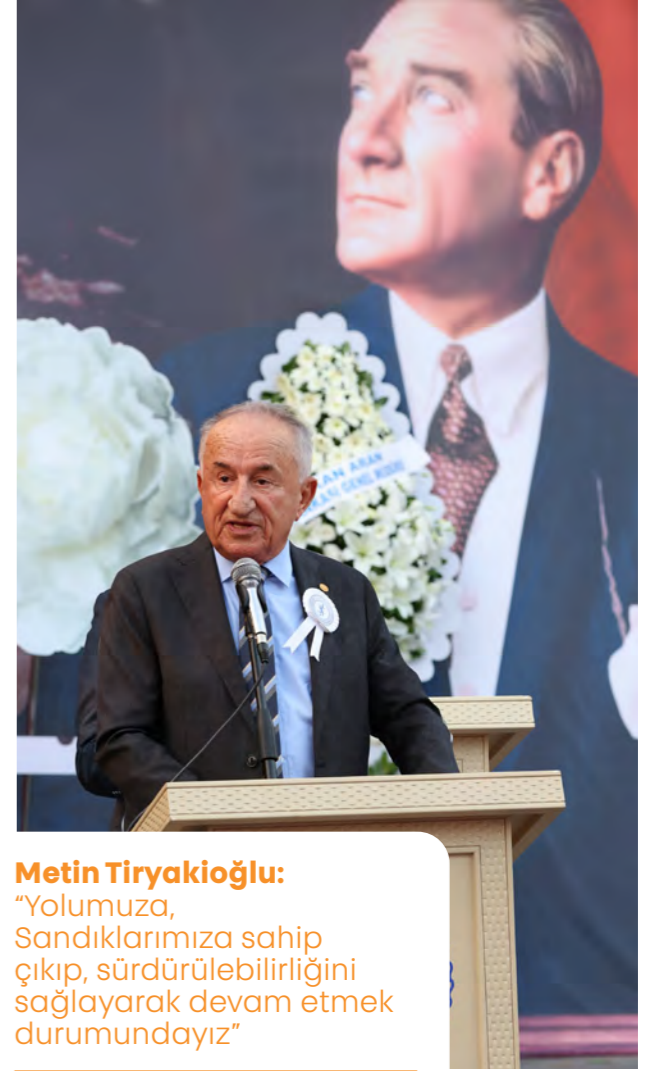
önemli. Munzam Sandık tüm varlığını İş Bankası hisse senetlerine ve Şişecam hisse senetlerine yatırdığı için İş Bankası ve Şişecam'ın hisse değeri de bir bu kadar önemli. Bu performansın içinde kâr bir yanda ama hisse değerimiz de aktüeryal denge için Sandığın sürdürülebilirliği açısından çok önemli. Şöyle söyleyeyim; bir sene

önce göreve başlarken Akbank'la İş Bankası'nın hisse değeri arasında 330 milyon dolarlık fark vardı. Biz Akbank'ın 330 milyon dolar altında değerlendiriyorduk. Bugün Akbank'ın 1 milyar dolar üzerinde değerlendiriyoruz. Dolayısıyla hisse değerinde Akbank'ı geçtik. Garanti Bankası ile aramızda 900 milyon dolarlık hisse değeri farkı vardı, 5 Ağustos'ta bir günlüğüne de olsa bu farkı kapattık, 7 milyon dolarla Garanti Bankası'nı da geçtik. Şu anda önde değiliz ama Garanti Bankası'nı kalıcı olarak geçme sözümüz olsun. İnşallah seneye onu da burada ifade ederiz. Dolayısıyla bu konuda hiç çekinmeden taahhüt koyan, koyduğu taahhüt için gereğini yapan ve onun sonucunu aldığı zaman da keyif alan bir topluluk olduğumuzu söyleyeyim. Umuyorum bu başarılarla Munzam Sandığımızı da en güzel katkıda bulunacağız.

Bu sonuçların alınmasında emeği, katkısı olan tüm arkadaşlarıma huzurlarınızda teşekkür ediyorum. Ayrıca bizlere destek olan, başarılarımızla her zaman gurur duyduğunu bildiğimiz siz değerli büyüklerimize de destekleriniz için şükranlarımı sunuyorum. Bu başarının devamı, bizim birlikteliğimize, birbirimizi sevmemize ve saygı çerçevesinde hareket etmemize bağlı, ben bunu kişisel olarak hissediyorum. Umuyorum bizler de sizlere hissettirebiliyoruzdur.

26 Ağustos 2024 tarihi, bizim 100. yılımız ve biz 100. yılımızı gerçekten çok önemsiyoruz. 26 Ağustos 2024'te konuştuğumuzda umuyorum tüm bu rakamlar perçinlenerek, artarak devam edecek. Ama daha önemlisi İş Bankası çalışanıyla, emeklisiyle, müşterisiyle, hissedarıyla, iş ortaklarıyla beraber "Benim Bankam" olarak anılacak. Türkiye'deki herkes İş Bankası değil "Benim Bankam", "Bizim Bankamız" diyecek. "Nereye gidiyorsun?" diye sorduğumuzda "Bizim Bankaya gidiyoruz" diyecekler. Herkese bunu söyletmem boynumuzun borcu olsun ve biz Türkiye'nin Bankası olma kimliğimizi "Benim Bankam" ile pekiştirmiş olalım.

Konuşmamı bitirirken uzun yıllar bu kuruma hizmet eden, gecesini gündüzüne katarak emek sarf eden siz değerli büyüklerime, tüm sevdiklerinizle birlikte mutlu, sağlıklı, huzurlu, uzun yıllar geçirmeniz dileğiyle en içten sevgi, saygı ve şükranlarımı sunuyorum.



**Metin Tiryakioğlu:**  
"Yolumuza, Sandıklarımıza sahip çıkıp, sürdürülebilirliğini sağlayarak devam etmek durumundayız"

Sayın Genel Müdür, Yönetim Kurulumuzun Saygıdeğer Üyeleri, Saygıdeğer Genel Müdür Yardımcıları, İştiraklerimizin Saygıdeğer Yöneticileri, Derneğimizin Sayın Başkanı ve Saygıdeğer Yönetim Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Şube Başkanları, Sevgili Sendikacı arkadaşlarım, ödül almaya hak kazanan değerli dostlarım ve değerli eşleri, aramıza katılan sevgili genç İş Bankacılar, sizleri BASİSEN adına en içten sevgi ve saygılarımla selamlıyorum.

Konuşmama başlamadan önce; Bankamız Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Adnan Bali'nin, annesi merhume Sabiha Hanımın sene-i devriyesi sebebiyle memleketi İslâhiye'ye gitmesinden dolayı bu gece aramıza katılmadığını belirtmek istiyorum. Annesine bir kez daha Allah'tan rahmet diliyor, kendisinin sizlere selam ve sevgilerini iletiyorum.

Sevgili İş Bankacılar, Emeğe Saygı gecesinin İş Bankası geleneğinde düzenlenen en anlamlı etkinlik olduğunu düşünüyorum. Çünkü emek, üretim sürecinin en değerli unsurudur ve burada bulunan arkadaşlarım İş Bankası'nın bugünlere gelmesi için ömrünün en güzel günlerini, alın terini, göz nurunu yani emeğini, aynı zamanda da gönlünü ortaya koymuştur. Bunun içindir ki, gecemizin anlam ve önemi büyüktür.

Sevgili İş Bankacılar, iki yıl sonra asırlık kurumlar arasında yer alacak olan; Türkiye ekonomisinin en köklü, Cumhuriyetimizin en temel kurumu Atatürk'ün Bankası'nın mensubu olma onurunu bizlere yaşatan Bankamızın kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü kurucularımızı ve tüm İş Bankacıları minnet ve şükranla anıyorum. Bu dünyadan ebediyete göç edenlere Allah'tan rahmet diliyorum.

Değerli İş Bankacılar, bildiğiniz gibi, bu tür toplantılarımızda her zaman Bankamızla, Sandık ve hisselerimizle ilgili sizleri bilgilendirmeye ve görüşlerimi paylaşmaya çalışırdım. Bugün sadece Sandıklarımızın sürdürülebilirliği konusuna değinmek istiyorum. Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nde de ifade edildiği gibi sürdürülebilirlik tüm ülke, kurum ve örgütlerin öncelikli konusudur. Bizim açımızdan da Sandıklarımız bağlamında hayati önem taşıyor.

2020 yılında yapılmış olan Munzam Sandık Vakfımızın Genel Kurulu, Vakfımızın sürdürülebilirliği açısından büyük önem teşkil ediyor. Munzam Sandık gelir dengesi açısından önemli bir kriter olan prim gelirlerinin üye giderlerini karşılama oranı, Banka ve çalışan katkı payı ve primlerine ilişkin düzenlemeler sonucunda, %32 iken, 2021 sonunda %56 oldu. 2022 yılı sonunda ise bu oranın %90 seviyelerine gelmesi bekleniyor. Yine Vakfımızın esas

faaliyetleri sonucunda oluşan kira, faiz ve diğer gelirlerini de dikkate aldığımızda, giderlerini karşılama oranı %48'li seviyelerden 2021 yıl sonu itibarıyla %65'e yükseldi. 2022 yılsonunda ise giderlerinin tamamını karşılayacak seviyeye ulaşması bekleniyor. Sonuç olarak Vakfımızın, Banka ortaklığı nedeniyle aldığı temettüye bağımlılık oranı günden güne yıldan yıla azalıyor.

**“Emeğe Saygı gecesinin İş Bankası geleneğinde düzenlenen en anlamlı etkinlik olduğunu düşünüyorum. Çünkü emek, üretim sürecinin en değerli unsurudur ve burada bulunan arkadaşlarım İş Bankası'nın bugünlere gelmesi için ömrünün en güzel günlerini, alın terini, göz nurunu yani emeğini, aynı zamanda da gönlünü ortaya koymuştur.”**

Sandıklarımıza sahip çıkıp, sürdürülebilirliğini sağlayarak, birlik ve bütünlüğümüzü pekiştirip destek olarak devam etmek durumundayız.

Sevgili İş Bankacılar, Sandıklarımızın sürdürülebilirliği açısından bir diğer önemli konu da holdingleşmedir. Holdingleşme, uzun zamandır gündemde olan bir konudur. Bu konuda Efes Holding bünyesinde belli bir mesafe kat edildi. Kanaatimce bu yeterli değildir. Fikrimce, önümüzdeki süreçte holdingleşme yönünde, daha sağlam ve sağlıklı adımların mutlaka atılması gerekir. Holdingleşme sürecinin tamamlanmasıyla birlikte, Sandıklarımızı güçlü bir şekilde ayakta tutacak projelerin hayata geçirilmesi olanaklı hale gelecek. Bu da Sandıklarımızın sürdürülebilirliğinin sigortası olacak.

Sevgili İş Bankacılar, bugün, önümüzdeki dönemde Munzam Sandığımız için hangi kararların alınması gerektiği önem kazanıyor. Bu konuda hepimizin üzerine düşen görev ve sorumluluklar var. Buradan Sandıklarımızın yönetimde görev alacak arkadaşlarımıza da birinci görevlerinin Sandıklarımızın sürdürülebilirliğini sağlamak olduğunu hatırlatmak istiyorum. Bu nedenle, artık yalan ve dedikodularla vakit geçirmek yerine, yolumuza

Sevgili İş Bankacılar, bizler de yüklendiğimiz misyonun bilincindeyiz. Önümüze çıkarılmak istenen engeller ne olursa olsun, İş Bankası'na karşı, çalışanlarına, emekli, dul ve yetimlerine karşı sorumluluklarımız var. Bizim iş anlayışımız ve sorumluluğumuz, İş Bankacıların hak ve çıkarlarını korumaktır. İş Bankası'nın ve Sandıklarımızın yücelmesidir. Bu nedenle karşımıza çıkabilecek ve Sandıklarımızı etkileyebilecek her türlü düzenleme ve uygulama karşısında, gerekli kararları cesaretle almak durumundayız.

Değerli İş Bankacılar, kamuoyuna ilan edilen, Sayın Genel Müdürün dile getirdiği altı aylık bilançolar incelendiğinde; İş Bankası'nın aktifte, özkaynakta, mevduatta, kredilerde ve net kârda birinci olduğu görülür. Bu güzel sonuçlar için İş Bankası çalışanlarına, Yönetimine ve İcrasına şükranlarımı sunuyorum. Birinciliğimizi yılsonunda da korumak için daha fazla çalışmak gerektiğine inanıyorum. İş Bankası Ailesinin, bunu başaracağına emin olduğumun altını çizmek istiyorum.

Sevgili İş Bankacılar, İş Bankası'nın kolektif sermaye modelinde İş Bankası'nı ayakta tutan dört tane sütun vardır. Bunlar; İş Bankası Munzam Sandığı, İcra ve Yönetim, Sendika ve Emekliler Derneği'dir. Eğer bu dörtlü sütundan bir tanesi aksar veyahut başka ellere geçer ise inanın ki, Munzam Sandık sarsılır, Bankanın temeli sarsılır.

Türkiye İş Bankası, Türk Ticaret Bankası'nın Munzam Sandığı gibi olmak istemiyorsa yani hayallerin peşine takılıp da başka türlü hareket etmek istiyorsa bu İş Bankası'na çok büyük zarar verir. Ben şunu kast ediyorum; bu dörtlünün

her zaman, her halükarda İş Bankası'nın temel direkleri olarak sağlam ve güçlü bir şekilde durması lâzım. İş Bankacılar aileleriyle, çalışanlarla birlikte bu birliği ve bütünlüğü beraberce savundukları müddetçe İş Bankası'na hiçbir güç etkili olamaz. Hiçbir güç de İş Bankası'nın bu bütünlüğüne karşı duramaz, bunu içtenlikle ve samimiyetle söylüyorum. Ben Munzam

Sandık Yönetim Kurulu'na 1981 yılında Cahit Kocaömer'in olduğu dönemde girdim. O dönemden bu döneme kadar edindiğim tecrübelerle bunları söylüyorum. Çünkü ben İş Bankası'nın hastasıyım, sevdalısıyım. İş Bankası'na 1965'te girdim, bugün hâlâ İş Bankası'nın sevdalısıyım ve aşığım. Bu bağlamda İş Bankacıları şunu söylesin yeter; biz İş Bankacıyız. İş Bankacı olmak yeter, biz İş Bankacıyız demek bütün sorunları aşmanız anlamına geliyor.

Bu akşam ödül alan arkadaşlarımızı, emeklilerimizi, dostlarımızı kutluyorum. Ancak şunu da söylemek istiyorum; ben 2000 yılında emekli oldum, ama hâlâ bana sıra gelecek, ben de bu sıralarda oturacağım diye bekliyorum. Sayın Başkan, bu sıralamayı 92 kişi yerine 150 kişiyle yaparsanız sıra bir an evvel gelir ve benim gibi burada oturmayı bekleyenler de mutlu olur. Buna hep beraber bir çözüm bulmanızı diliyorum.

En içten sevgilerimle İş Bankası'na emek veren, o günlerin zorluklarında çalışan siz arkadaşlarımızı, dostlarımızı kutluyorum. İş Bankası'nın yeni emekçilerinin, yeni İş Bankacıları olan genç dostlarımızın, arkadaşlarımızın da yarınlarda gerçek İş Bankacı olmaları temennisiyle hepinize en içten sevgi ve saygılarımı sunuyorum. Kalın sağlıcakla.

**“Sandıklarımızın yönetimde görev alacak arkadaşlarımıza da birinci görevlerinin Sandıklarımızın sürdürülebilirliğini sağlamak olduğunu hatırlatmak istiyorum. Bu nedenle, artık yolumuza Sandıklarımıza sahip çıkıp, sürdürülebilirliğini sağlayarak, birlik ve bütünlüğümüzü pekiştirip kenetlenerek, birbirimize destek olarak devam etmek durumundayız.”**

## Törende ödül alan emeklilerimiz

\*Plaket alan üyelerimiz, soyadı alfabetik olarak şöyledir:

Ayşe Ağaçsapan, Yusuf Halit Akıncı, Ahmet Saim Akuz, Osman Alpay, Nuran Avcı, Nurhan Aymete, Zeynep Arın, Hüseyin Asa, Mehmet Abdullah Baştekeli, Aydan Boyla, Neriman Bozkurt, Ayşe Meral Çimenbiçer, Şaziye Babaoğlu, Nurşen Barutçu, Taner Bolkan, Hüseyin Bulut, Şevket Butuş, Metin Ceylan, Sami Serdar Çağatay, Asuman Çağlar, A. Rıza Çelikkbaş, Yusuf Demir, Atilla Çelikkesen, Tülin Çil, Aziz Dibek, Günsen Ercan, Gülşen Erdiç, Oya Erefe, Ayşe Eren, Enver Erişken, Nursel Erkmen, Aysel Ersoy, M.Kadri Esen, Alime Gülay Uzun Esener, Suzan Güder, Ayşe Gülçelik, Şerif Gümüş, Meral Güngör, Fuat Gürbay, Yaşar Güven, Naime İnce, Sırrı İnceyılmaz, Semra İrman, K. Gökhan İstanbullu, Fatma Karasu, Hatice Kaynar, Nazan Ketenci, Nilüfer Kurutlu, Hüdai Mısır, Esin Nuhoğulları, Dilek Okutucu, Ulviye Orallı, Devlet Oto, Süleyman Ödemiş, Cemil Öksüzbakan, Fehim Öz, Nevin Özçağlar, Huriye Özdemir, Adnan Öztürk, İsmail Pekcan, Ersin Sezgin, Şerife Songu, Aynur Sözen, Halit Sunal, Hasan Şeker, Güngör Vahdettin Şenoğlu, M. Murat Tan, Semra Taner, Şenay Taş, Neşe Terzi, Emir Mehmet Toktaş, Sevgi Topçuoğlu, Pervin Turan, Şükran Turgut, E. Şule Tüzün, Kadri Uğur Toros, Behiye Toros, Rüstem Torun, Işıl Ustaallıoğlu, Melek Ustamehmetoğlu, H. Hüseyin Uyanmış, Nevzat Vural, Ayşe Yavaşoğlu, Erbil Yentür, Sabriye Yerlikaya, Bedri Yetiş, Fatma Nurdan Peksayar, Hüseyin Yıldırım, Şükran Yozgatlı, Serendiz Uygur, Atiye Gülay Yurdesin, Haydar Zeybek.



Bankamız Genel Müdürü Hakan Aran'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



BASİSEN Genel Başkanı Metin Tiryakioğlu'ndan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yusuf Ziya Toprak'tan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız ve Munzam Sandık Vakfımız Yönetim Kurulu Üyesi Feray Demir'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Ersin Önder Çiftçioğlu'ndan plaketlerini alan emeklilerimiz



T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Kırmanc'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Munzam Sandık Vakfımız Yönetim Kurulu Üyesi Caner Çimenbiçer'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Sadrettin Yurtsever'den plaketlerini alan emeklilerimiz



BASİSEN Genel Sekreteri Cüneyt Akarsu'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız I. Genel Müdür Yardımcısı Yalçın Sezen'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamızın eski Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Özince'den plaketlerini alan emeklilerimiz



İş Bankası Emeklileri Derneği Başkanı Fusun Tümsavaş'tan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı N. Burak Seyrek'ten plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Ebru Özşuca'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı H. Cahit Çınar'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Ozan Gürsoy'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Sezgin Yılmaz'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Sabri Gökmenler'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Munzam Sandık Vakfımızın Müdürü G. Meltem Kökden'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Teftiş Kurulu Başkanı Gürler Özkök'ten plaketlerini alan emeklilerimiz



Anadolu Hayat Genel Müdürü Murat Atalay'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Sezgin Lüle'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Can Yücel'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Sezai Sevgin'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş. Genel Müdürü M. Tankut Tabak'tan plaketlerini alan emeklilerimiz



İş Sanat Genel Müdürü Zuhal Üreten'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Emekli Sandığı Vakfımızın Müdürü Murat Coşar'dan plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı İzlem Erdem'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Suat E. Sözen'den plaketlerini alan emeklilerimiz



Bankamız Genel Müdür Yardımcısı Tufan Kurbanoğlu'ndan plaketlerini alan emeklilerimiz



En genç İş Bankalı Yiğit Görgülü'den plaketlerini alan emeklilerimiz

## Emeğe Saygı Töreni'ne

bu yıl 92 kişi katılmıştır.  
Üyelerimiz törenlere dernek üye numarasına göre çağırılmaktadır.  
Törene katılan üyelerimize teşekkür ederiz. Tüm üyelerimize sağlık, huzur ve mutluluk dolu nice güzel günler dileriz.



# Anadolu Sigorta'dan konut ve kasko sigortası yaptıranlar kazanıyor



Hesaplı, Standart ve Elit olmak üzere üç ayrı içerikte oluşturulan Konut Paket Sigorta Poliçesi, hem ev sahipleri hem de kiracılara elverişli koşullar sağlıyor.

Bütçe dostu uygun prim beklentisi olan müşteriler için tasarlanan Hesaplı Konut Paketi, düşük prim ile temel ihtiyaçlara yönelik bir poliçeyken, Standart Konut Paketi ortalama prim ile standart ihtiyaçları karşılıyor. Elit Konut Paketi ise zengin içeriğiyle en geniş kapsamlı teminat ve asistans beklentisi olan müşterilere yönelik tasarlandı.

Değişen tüketici ihtiyaç ve beklentilerine göre geniş bir yelpazede pek çok yenilikçi ürün ve hizmet sunan Anadolu Sigorta, koşullar ne olursa olsun müşterilerinin yanında olmaya devam ediyor. Kapsamlı teminatlar ve farklı bütçelere uygun primlerle her branşta çok sayıda alternatif sunan Anadolu Sigorta, kasko ve konut ürünlerini de herkes için ulaşılabilir hale getiriyor.

Araç fiyatlarının hızlı yükselişiyle birlikte kaskonun artık çok daha önemli olduğu günümüzde Anadolu Sigorta, araç sahipleri kaskosuz kalmasın diye uygun fiyatlı kasko ürünlerini müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda sunmaya devam ediyor. Her bütçeye özel yenilikçi ürünlerini müşterilerine ulaştıran şirketin portföyünde en temel teminatlardan, en geniş teminatlara kadar her beklentiye uygun ürün bulunuyor.

Birleşik Kasko gibi sigortalıların araçları için ihtiyaç duyabileceği tüm teminatların tek bir poliçede toplandığı ürünlerin yanı sıra

anlaşılabilir servis ağıyla ayrıcalıklı teminatlar sunan Hesaplı Kasko ve en temel riskleri uygun primlerle teminat altına alan Pert Kasko ile daha kısıtlı bütçelere alternatif oluyor.

Anadolu Sigorta yenilikçi ürünleriyle de dikkat çekiyor. 2021 yılında hayata geçirilen Elektrikli Araç Sigortası, elektrikli ve hibrit araç sahiplerine özel olarak geliştirildi. Bu ürün kasko sigortası kapsamına giren tüm riskleri güvence altına alırken, Elektrik Motorlu Araç Klozu ile aracın bataryası için de poliçe kapsamında teminat sağlıyor.

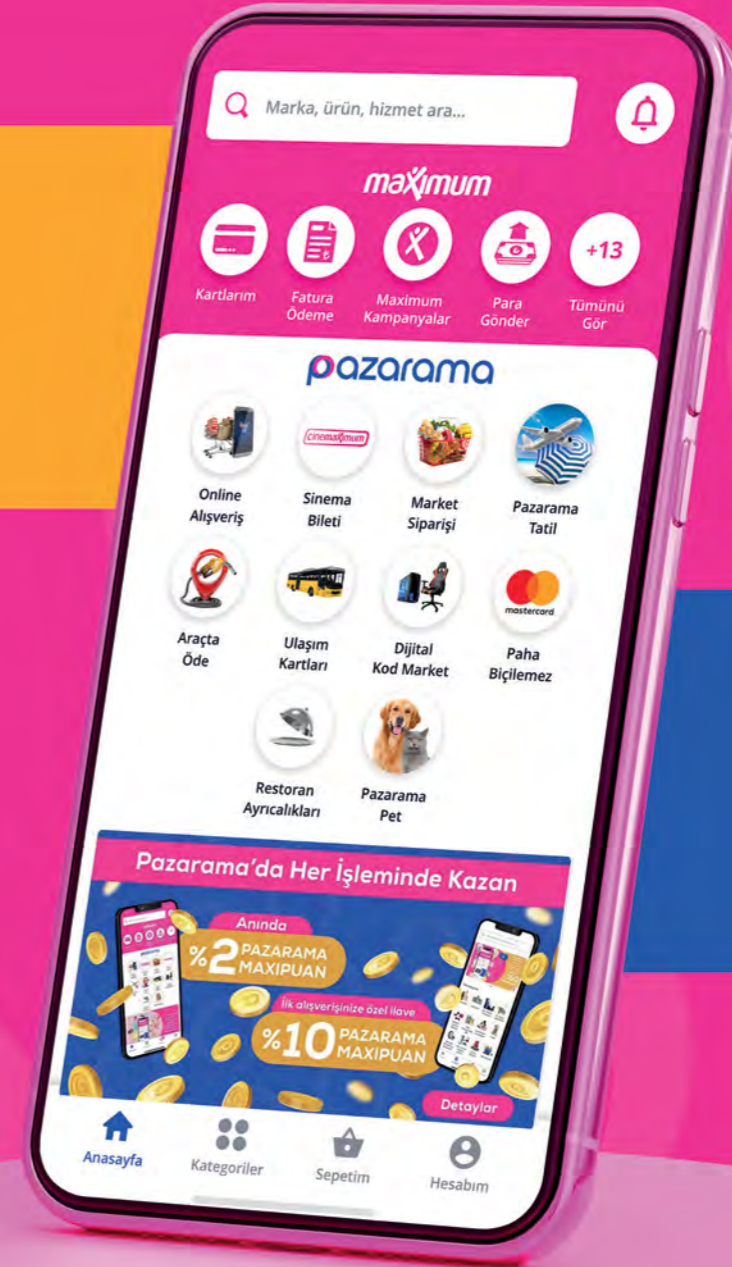
## Hem kiracılara hem ev sahiplerine özel teminatlar

Konut Paket Sigortası'yla, ev ve içindeki eşyalar yangından hırsızlığa, depremden su baskınına kadar pek çok riske karşı kapsamlı olarak koruma altına alınıyor. Tüketicilerin ve aracılarının taleplerini ve ihtiyaçlarını göz önüne alan Anadolu Sigorta, konutlarda karşılaşılabilecek riskleri teminat altına alırken farklı bütçelere göre paket alternatifleri de sunuyor.

Anadolu Sigorta, Yeni Nesil Konut Sigortası paketleri ile sigortalılara hayatlarını kolaylaştıracak birçok asistans hizmetini de sunuyor. 7 gün 24 saat ulaşabilecekleri iletişim hattı, su, sıhhi ve elektrik tesisat arızalarının tamiri, çilingir ve anahtar işleri, konutta kalanların kurtarılması, dış cephe camlarının değişimi, doktor veya ambulans hizmeti, uzman hemşire veya refakatçi gönderilmesi bu hizmetlerden bazıları. Ayrıca hasar durumunda konut oturulamaz hale geldiğinde veya hırsızlık hasarlarında "Otel Hizmeti", hasar durumunda konutun güvenliği sağlanıncaya kadar "Güvenlik Şirketi" temini, evde meydana gelen bir hasar nedeniyle ortaya çıkan seyahat masraflarının karşılanması, birinci derece aile üyesinin ölümü veya ciddi hastalığı sonrası meydana gelen seyahat masraflarının karşılanması, hastanede yatma durumunda yardım, profesyonel ev hizmetleri organizasyonu, bilgi ve organizasyon servisi gibi birçok hizmet de Yeni Nesil Konut Paket Poliçesi sahiplerine sağlanan ayrıcalıklar arasında yer alıyor.

# PAZARAMA İLE HIZLI VE KOLAY ALIŞVERİŞ!

Maximum Mobil'deki Pazarama'da online alışveriş, market siparişi, akaryakıt ödemesi ve daha birçok işleminizi İş Bankası kartlarınıza özel fırsatlarla yapın. Pazarama ile her zaman kazanın.



Ayrıntılı bilgi:  
Maximum Mobil ve maximum.com.tr



pazarama









MAXIMUM  
MOBİL

Pazarama MaxiPuan, MaxiPuan ve MaxiMil kullanılarak yapılan alışverişlerden Pazarama MaxiPuan kazanılmamaktadır.

# Ertelemeyin, ihmal etmeyin rutin kontrolleriniz için randevunuzu bugün alın.

-  Kadın Sağlığı
-  Diş
-  Prostat
-  Meme Tarama
-  Göz
-  Menopoz
-  Kardiyoloji
-  Tiroid
-  Endoskopi - Kolonoskopi

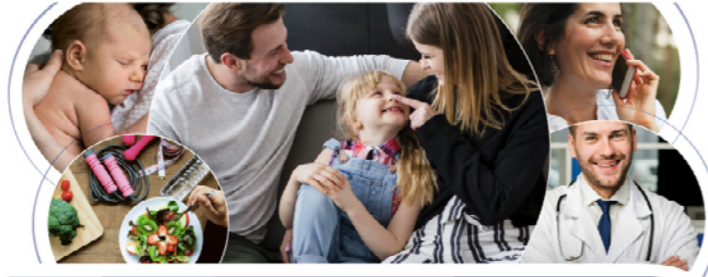


-  BayindirSaglikGrubu
-  BayindirSaglik
-  BayindirSaglikGrubu
-  Bayindir Saglik Grubu
-  Bayındır Sağlık Grubu
-  bayindirhastanesi.com.tr/blog

TÜRKİYE  BANKASI

## ÇALIŞAN - EMEKLİ DESTEK PROGRAMI

İhtiyaç duyduğunuz destek her an yanınızda!



### HAYATI KOLAYLAŞTIRAN DESTEK HİZMETLERİ

#### Psikolojik Danışmanlık

Kişinin baş edemediği kaygı ve endişeler; kendisi, ailesi ve çevresiyle ilişkili yaşadığı tüm psikolojik sorunlar.

**+ Online Yüz Yüze Psikolojik Danışmanlık**  
Sınırsız telefon desteğine ek olarak, gerekli görülen durumlarda, online kanallar üzerinden **6 seansa kadar ücretsiz yüz yüze danışmanlık.**

#### Tıbbi Bilgi ve Danışmanlık

Sağlıkla ilgili tüm sorunlar, endişeler ve merak edilen tıbbi konular.  
Telefonda teşhis konulmayacağı, tedavi ve ilaç önerisinde bulunulmayacağı hatırlatırız.

#### Sağlıklı Beslenme Danışmanlığı

Sağlıklı beslenme ile ilgili merak edilen her şey.

#### + Online Beslenme Danışmanlığı

Sınırsız telefon desteğine ek olarak uzman diyetisyenler ile **6 seansa kadar ücretsiz online yüz yüze danışmanlık.**

#### Mali Bilgi

Banka, vergiler ve günlük hayatta karşılaşılan tüm diğer mali konular.  
Yatırım danışmanlığı ve kurumla ilgili mali konular kapsam dışıdır.

#### Hukuki Bilgi

Özel hayatta karşılaşılan hukuki sorun, anlaşmazlık ve endişeler.  
Avukat tavsiyesi gibi hizmetler ve kurumla çalışan arasındaki hukuki konular kapsam dışıdır.

#### Yenidoğan Bakım Bilgisi

Yenidoğan bebeklerle ilgili merak edilen ve aklılara takılan tüm konular.

#### Bel-Boyun-Sırt Ağrıları ve Ofis Ergonomisi

Duruş bozuklukları başta olmak üzere bel, boyun ve sırt ağrısı şikayetleri ve ofis ergonomisi.

#### TeknoDestek

Mobil dahil tüm kişisel teknolojik cihazlar için kurulum, bağlantı, yazılım ve uyumluluk sorunları, cihaz özellik ve ayarları.

#### Veteriner Danışmanlığı

Evcil hayvanlarınızla ilgili aklınıza takılan, endişe duyduğunuz sağlık, genel bakım, temizlik, aşı, mama ve benzeri tüm konular.

#### Ev/Bahçe Bitkileri Danışmanlığı

Genel bakım, sulama, hastalık ve zararlılarla mücadele gibi ev ve bahçe bitkileri ile ilgili tüm konular.

#### Sosyal Yaşam ve Genel Bilgi

Merak edilen, ihtiyaç duyulan bilgiler, kültür, sanat, seyahat, alışveriş, hediye gibi yaşamı kolaylaştırıp zaman kazandıran tüm genel konular.

Sosyal Yaşam ve Genel Bilgi hizmetinin SMS ile kullanımı

 0532 752 31 38 no'lu telefona İSB yazıp sonra boşluk bırakıp sorunuzu yazın.\*

\* İSB Suadiye nöbetçi eczane?

İş Bankası çalışanlarına ve ailelerine özel, ücretsiz bir destek programıdır.

# 0212 800 34 34

#### E-bilgi ve mobil hizmetler

Kullanıcı adı ve şifreniz ile Avita web sitesi ve mobil uygulaması üzerinden kapsamlı bilgilere ulaşabilirsiniz.

KULLANICI ADI: isbank  
ŞİFRE: avita2022  
www.avita.com.tr

AVİTA MOBİL



Avita'ya danış, hayata karış  
**AVİTA**  
Özveri • Destek • Performans

## AVİTA Destek Programı hizmete sunuldu

Bankamız, Eylül ayı itibariyle çalışanların, emeklilerin ve aile üyelerinin, bütünsel sağlıklarını, zihinsel ve duygusal refahlarını etkileyebilecek birçok sorunda 7/24 yardımcı olacak AVİTA Destek Programı'nı devreye aldı.

İhtiyaç duyulduğunda; psikoloji, sağlıklı beslenme, ergonomi, hukuk, maliye, sosyal yaşam, yeni doğan bakımı, veteriner, ev ve bahçe bitkileri gibi pek çok konuda 7/24 bilgi, danışmanlık ve yönlendirme hizmeti alınabilecek.

Bankamıza özel olarak tahsis edilen 0212 800 34 34 numaralı hattı her daim arayıp, müşteri temsilcinize ulaşarak ilgili hizmetleri alabilirsiniz.

Etik ve gizlilik ilkelerine bağlı kalınarak gerçekleştirilecek hizmetlere ilişkin kişisel bilgileriniz, hizmet alınan firma tarafından Bankamız dâhil olmak üzere herhangi bir kurum ile paylaşılmayacak.



## #DahaYanmadan söndürelim

Ülkemizi derinden etkileyen 2021 yılı orman yangınlarının %87'si kasıt, ihmal, kaza ve sebebi bilinmeyen olarak tanımlanan insan kaynaklı nedenlerle gerçekleşti. İnsan kaynaklı yangınlar sebebiyle tahrip olan orman alanlarının oranı ise %99. Bu gerçekten hareketle TEMA Vakfı, insan kaynaklı orman yangınlarına dikkat çekmek amacıyla 'Orman Yangınları Farkındalık Projesi'ni 9 Ağustos 2022 itibarıyla başlattı.

Proje kapsamında, #DahaYanmadan çağrısıyla vatandaşlara, yetkililere ve kurumlara düşen görev ve sorumlulukların DahaYanmadan.com web sayfasından paylaşarak, orman yangınlarına karşı alınacak bireysel ve kurumsal önlemlerin artırılması amaçlanıyor.

Ülkemizin benzer bir felaketi tekrar yaşamaması ve yaşam için hayati önem taşıyan orman

varlıklarımızın korunması amacıyla #DahaYanmadan söndürelim diyerek, sizleri de projeye desteğe davet ediyoruz.

### Neler yapabilirsiniz?

- DahaYanmadan.com web sayfasını ziyaret ederek, çevrenizle linklerini paylaşabilirsiniz.
- Sosyal medyada resmi hesaplarımızdan yapacağımız paylaşımları beğenip, yorum yapıp, yaygınlaştırabilirsiniz.



# Maximum Pati Kart ile veteriner ve petshop harcamalarınızda **%10 indirim!**

**%3 Pati  
MaxiPuan!**

**Üstelik  
3 ay faizsiz  
taksitlendirme!**



Hemen başvurun



Ayrıntılı bilgi: [maximum.com.tr](https://www.maximum.com.tr)

# maximum

## Bulmaca

Övme Fotoğraftaki ilk Genel Müdürümüz	Bir tür mürekkep balığı Veciz	Bir kan grubu Romanya para birimi	Sağlıklı "Cüneyt ..." (yitirdiğimiz sanatçı)	Nispet Yoğurttan yapılan içecek	Eski bir bilgisayar oyunu	Tahlil tozu Ara yerde
İnleme Çok yıllık güzel bir süs bitkisi			İkiyüzlü Karakter		Seher vakti	Ölçek
Emile Zola'nın bir romanı	Kemik ucu Ünlü bir Japon yönetmen	Razı olma, isteme	Radonun simgesi G. Afrika plakası	Verdi'nin ünlü bir operası	Tabaklanmış ceylan derisi Yarım kafiye	
İcar Bir tür yarış kayığı		Tropikal bir meyve İri taneli bezelye			Sayma, sayılma Şehzade eğitmeni	
				O gösterme sıfatı Tasdik etme		Eğlenceli, gülünç
Yüzdeki çukurumsu bölge	Galyumun simgesi Tanrı ya göre isan	Dört buçuk litrelik ölçü birimi		Saha Düzenli, düzgün		Bilimsel niteliği olan
Manisa'nın bir iççesi Dürülmüş kağıt				"Ayşe ..." (yazar)	Eski Mısır tanrısı Çini	
		Üretim Divit yazı hokkası	Trablusgarp Savaşı sonunda ki antlaşma	Favori Bir nota	Tuzak	
Nihayet	Sener Sen'in ünlü filmi Nobran, kaba				Ağabey (yöresel) Su	
		Bir tür börülce Küçük akarsu	Kortej Çok başarılı ve zengin iş adamı			Doğu Karadeniz'e özgü bir tekne
Yalın olma durumu Mehil				Barındırma Tibetli Buda rahibi		
		Avusturya'nın plaka işareti	N. Hikmet soyadı Radyumun simgesi		Ünvan Merhem, ilaç	
Mevcut Kötü, berbat		Matbaada kullanılan dokusal çalışma		Önceki, sabık		
			Tehlikeyi bildirmek için verilen işaret			Beyaz



# Bankası Emeklileri Derneği

## GENEL MERKEZ

Kalamış Sahil Yolu Sadberk Sokak No:13  
Kızıltoprak/Kadıköy/İstanbul  
Tel: (0216) 346 78 61-62-63  
e-posta: isemder@isbank.net.tr

## ŞUBELER

### ADANA ŞUBESİ

Çınarlı Mahallesi Turan Cemal  
Beriker Bulvarı No:31 Kat:10 Adana  
Tel: (0322) 363 22 44  
e-posta: isemderadana@isbank.net.tr

### ANKARA ŞUBESİ

Gazi Mustafa Kemal Bulvarı  
No:8 Kat: B1 Yenişehir/Ankara  
Tel: (0312) 418 11 76 / 418 10 57  
Faks: (0312) 418 10 57  
e-posta: isemderankara@isbank.net.tr

### ANTALYA ŞUBESİ

Balbey Mahallesi Cumhuriyet  
Caddesi No:2 Kat:4 Antalya  
(Bankamız Antalya Şubesi  
Hizmet Binası)  
Tel: (0242) 243 65 89  
Faks: (0242) 224 81 17  
e-posta: isemderantalya@isbank.net.tr

### BURSA ŞUBESİ

Hocaalazade Mahallesi Atatürk Caddesi  
No:7 Kat:3 Setbaşı/Osmangazi/Bursa  
Tel: (0224) 224 81 17-18  
e-posta: isemderbursa@isbank.net.tr

### İZMİR ŞUBESİ

Konak Mahallesi Çobanoğlu  
Zekibey Caddesi No:2 Kat:2  
Konak/İzmir  
Tel: (0232) 483 98 37  
Faks: (0232) 483 89 47  
e-posta: isemderizmir@isbank.net.tr

### SAMSUN ŞUBESİ

Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı  
No: 592/1 Samsun (Bankamız  
Samsun Şubesi Üstü)  
Tel: (0362) 432 63 00  
Faks: (0362) 432 73 00  
e-posta: isemdersamsun@isbank.net.tr

### TRABZON ŞUBESİ

Kahramanmaraş Caddesi  
No: 56 Kat:3 Trabzon  
Tel: (0462) 326 50 58  
Faks: (0462) 326 25 63  
e-posta: isemdertrabzon@isbank.net.tr



0850 7 24 0850  
www.anadolusigorta.com.tr

**ANADOLU  
SİGORTA**  
Kaybetmek yok.

**Konut Sigortası'yla,  
kiracılar da**

**Anadolu Sigorta  
güvencesi altında!**

Siz de Anadolu Sigorta'nın her bütçeye ve ihtiyaca uygun konut sigortası paketleriyle tanışın, mobilyadan beyaz eşyaya, televizyondan antikaya, ev eşyanızı; yangın, hırsızlık, deprem, su baskını gibi risklere karşı güvence altına alın.

Detaylı bilgi [anadolusigorta.com.tr](http://anadolusigorta.com.tr)'de.  
**Anadolu Sigorta'da kaybetmek yok.**